



TM Rio 2016

Partnering for Performance

Part 2: the CFO and CHRO

27 de novembro de 2014



Building a better
working world

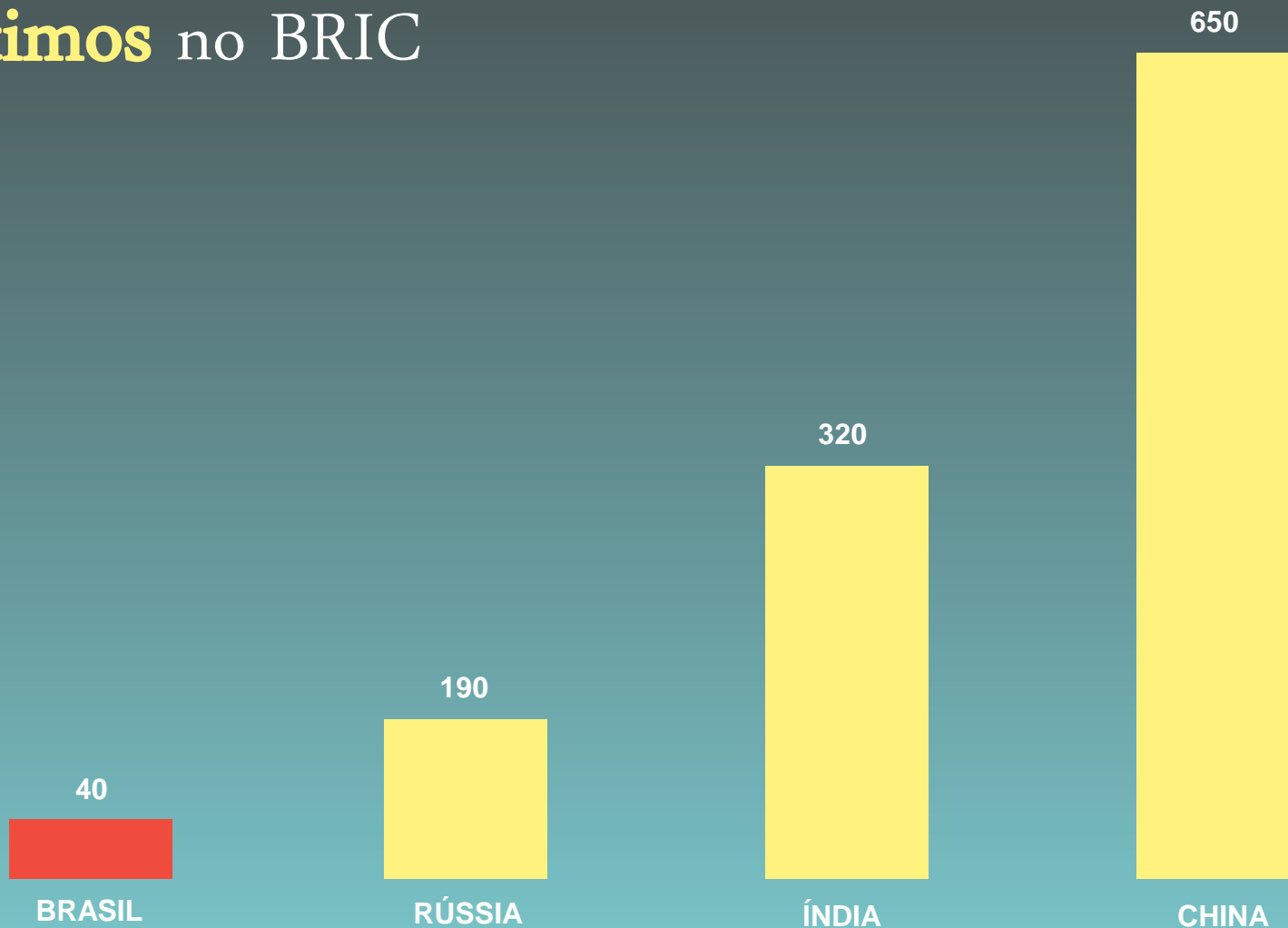
Agenda

- ▶ INTRODUÇÕES
- ▶ COLOCAÇÃO DO TEMA
- ▶ PARTNERING FOR PERFORMANCE
- ▶ DRIVERS DE COLABORAÇÃO
- ▶ O QUE AS ORGANIZAÇÕES DE ALTO DESEMPENHO FAZEM DIFERENTE?
- ▶ SUMÁRIO: 3 PONTOS
- ▶ METODOLOGIA IDDS

Incertezas



Últimos no BRIC

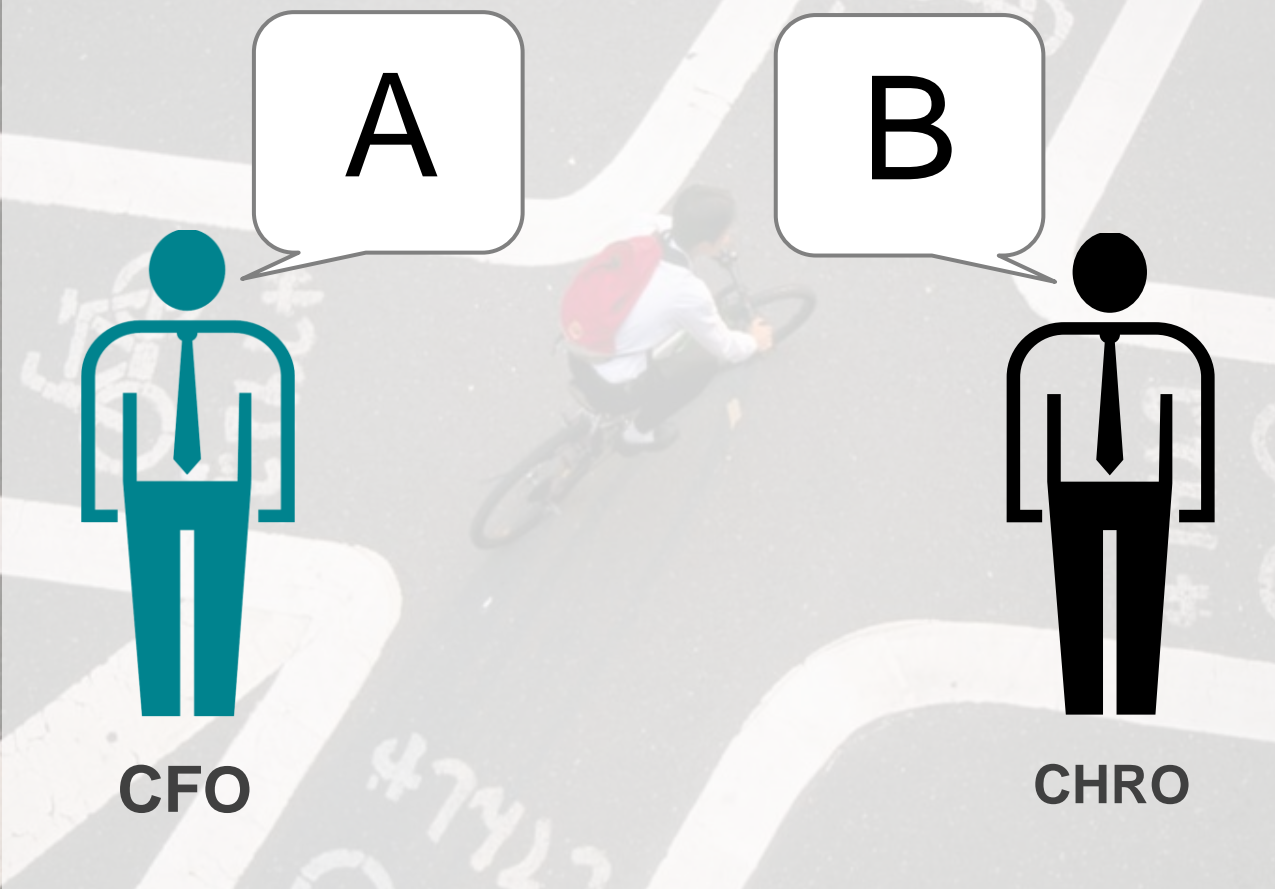


Fonte: Confea
eng./ano

Pessoas = principal ativo

Conflito organizacional

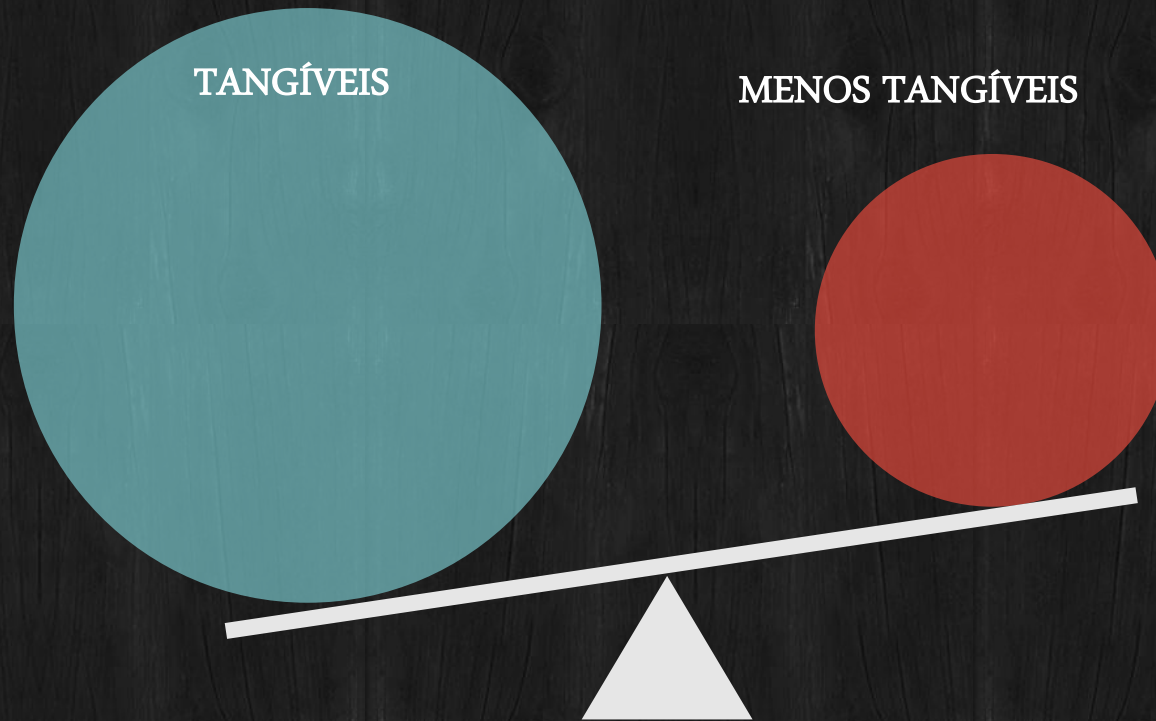




CFO

CHRO

Modelo **tradicional** de RH





Custos

Riscos

Competitividade

Casos recentes

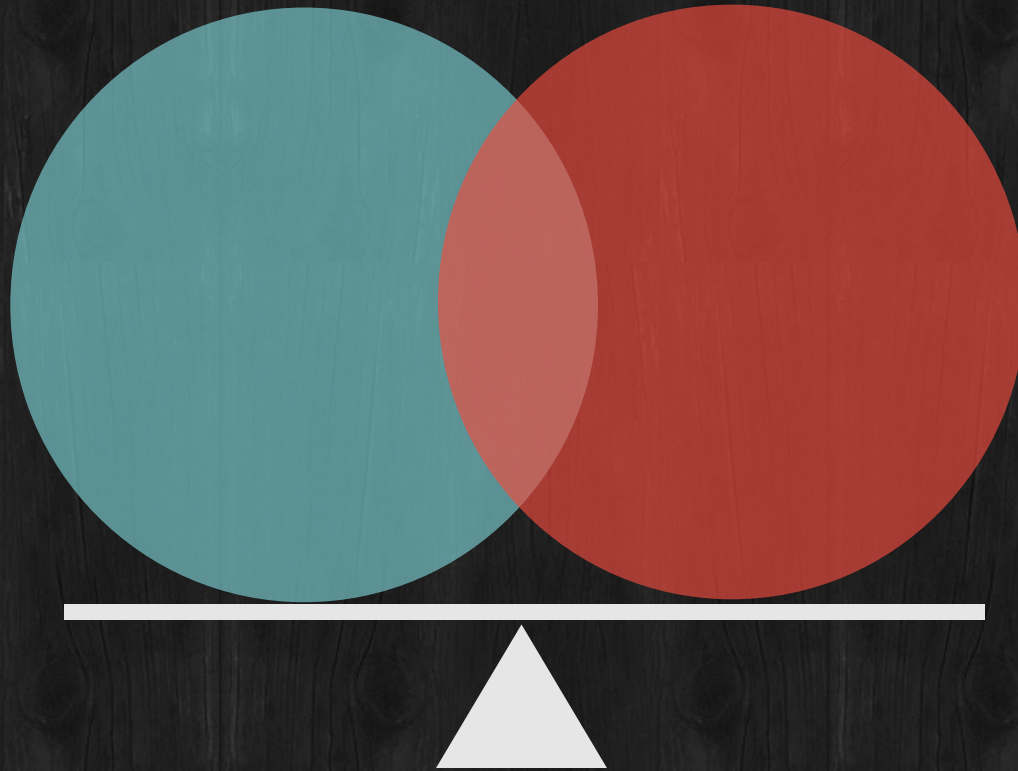
Automotiva: 5.5

Manufatureira: 4.6

Serviços: ??

Desafio

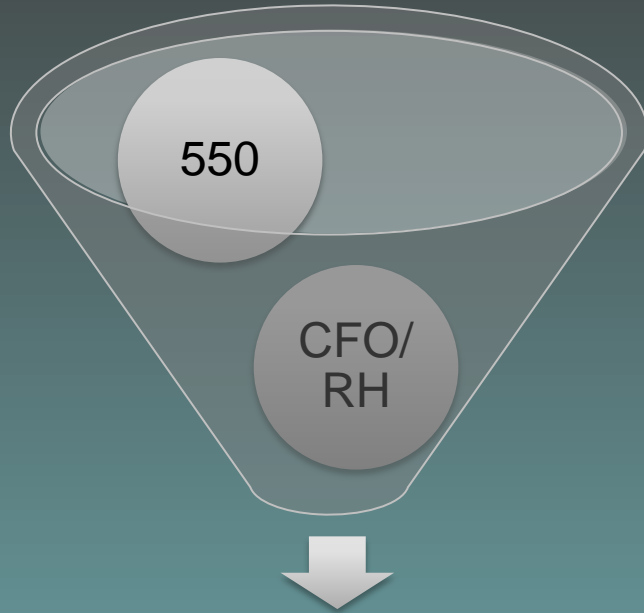
ÓTIMO ESTRATÉGICO /
OPERACIONAL





Colaboração!

Pesquisa



30% emergentes

Desempenho (A/B)

40% receita **\$1B**

Empresas de alto desempenho
colaboram mais!

Motivadores

Oferta e **custos**

Elevar o RH

Novos **mercados**

Modelo operacional



Oferta e custos

Contratar

Desenvolver/reter

Remunerar



Elevar o RH

Transacional

Estratégia

Execução



Novos mercados

Dinâmica

Competitividade

Agilidade



Modelo operacional

Transformação

Eficiência e escala

Multifuncional

Empresas de alto desempenho
colaboram de forma
diferente!



Estrutura

Organizacional

Processos integrados

Terceirização

CSCs e GEOs

CFO/CHROs são **pares**

62%

alto desempenho



42%

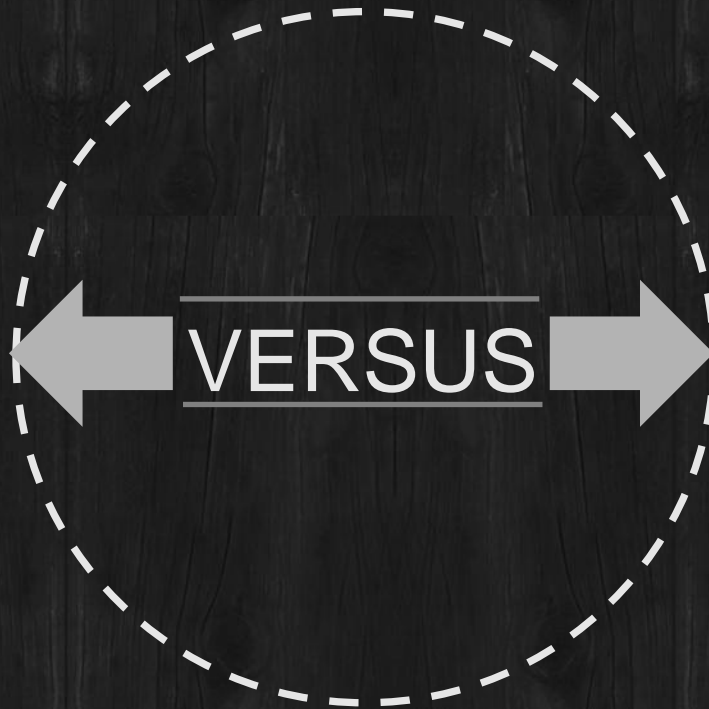
baixo desempenho

Horas de **colaboração**

por semana

7.8

alto desempenho



5.1

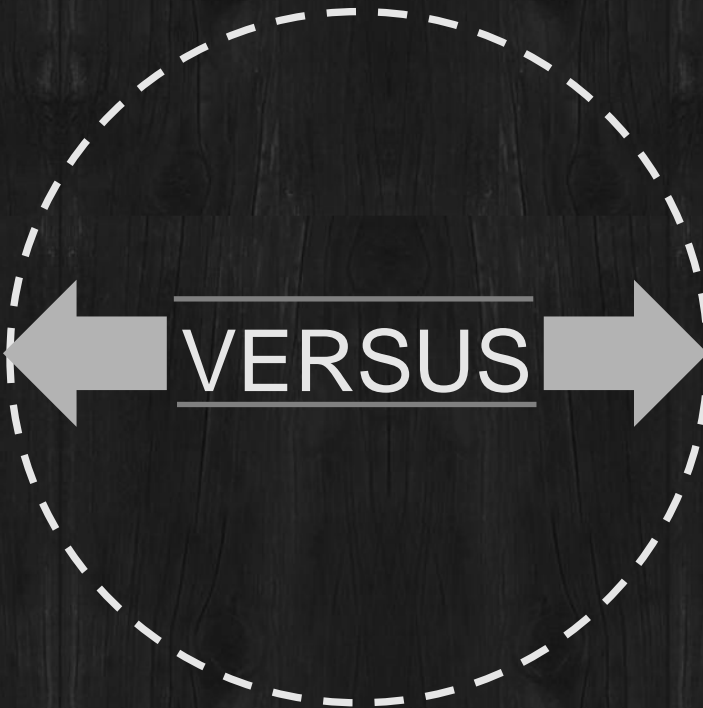
baixo desempenho

Envolvimento estratégico

excelente

58%

alto desempenho



22%

baixo desempenho

Relacionamento para o futuro

37%

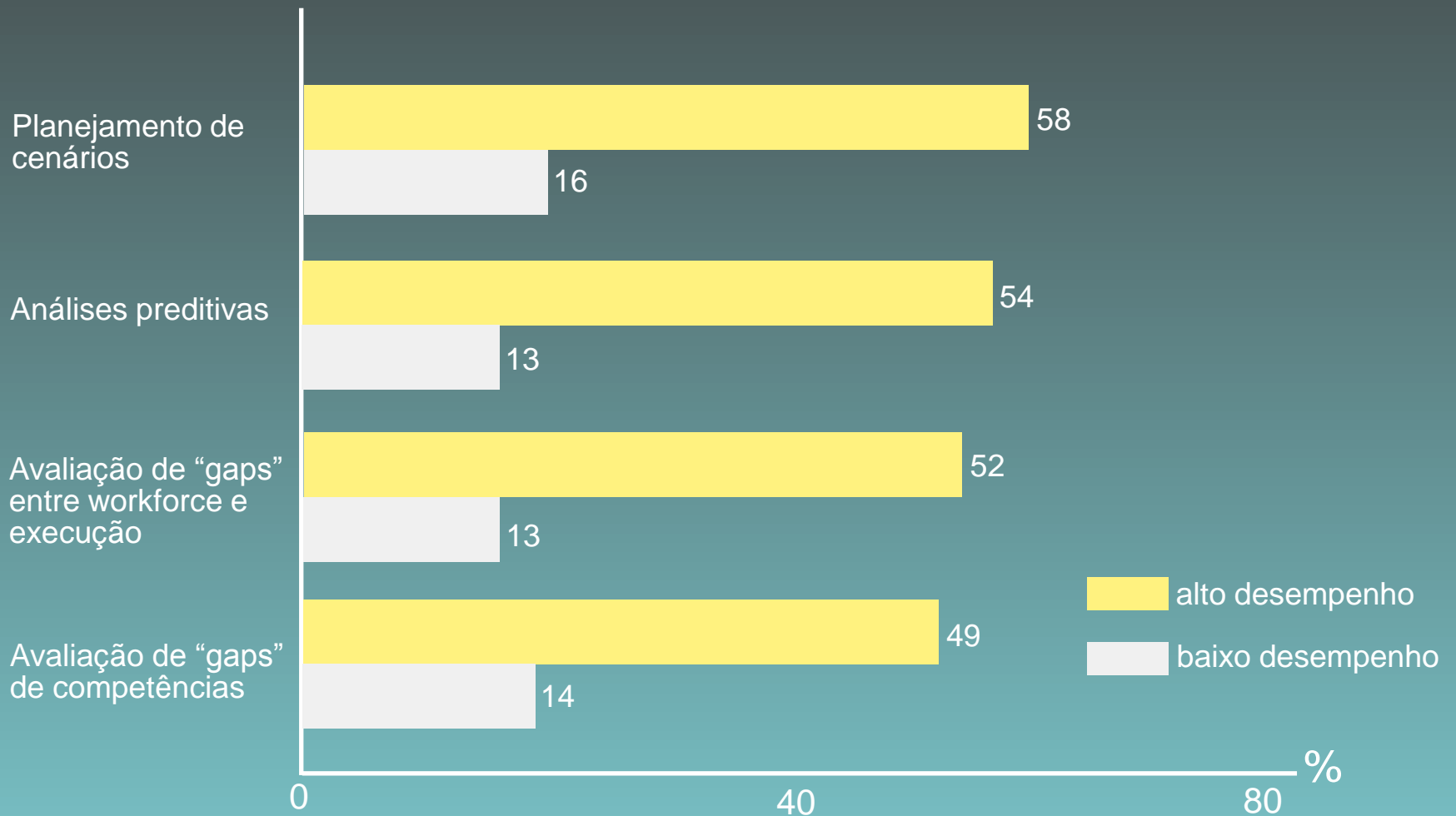
alto desempenho



19%

baixo desempenho

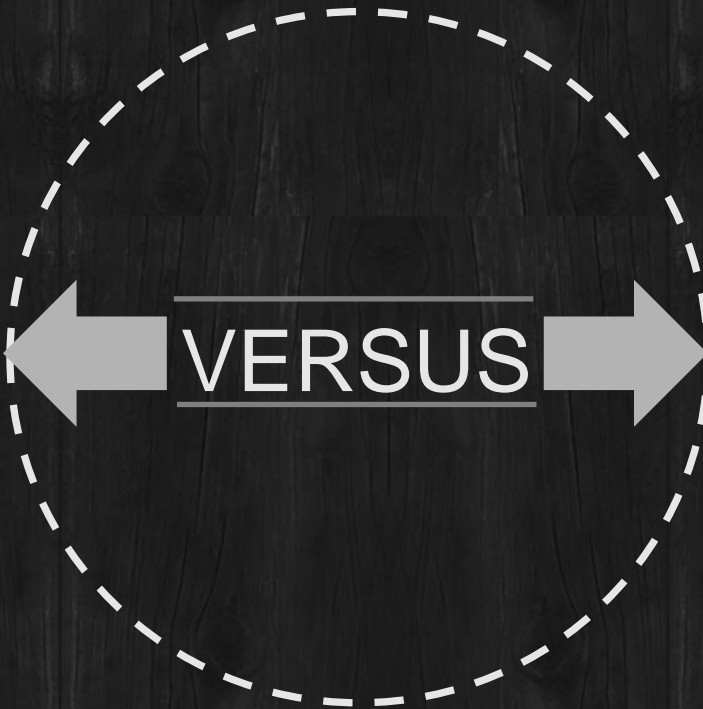
Workforce **planning**



Utilização excelente de **analytics**

49%

alto desempenho



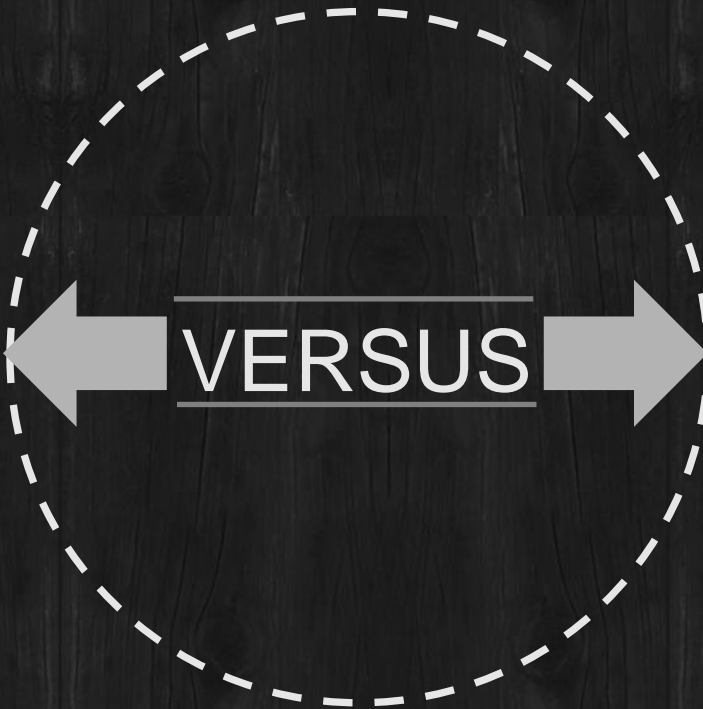
23%

baixo desempenho

Envolvimento do CFO em métricas de RH

51%

alto desempenho



10%

baixo desempenho

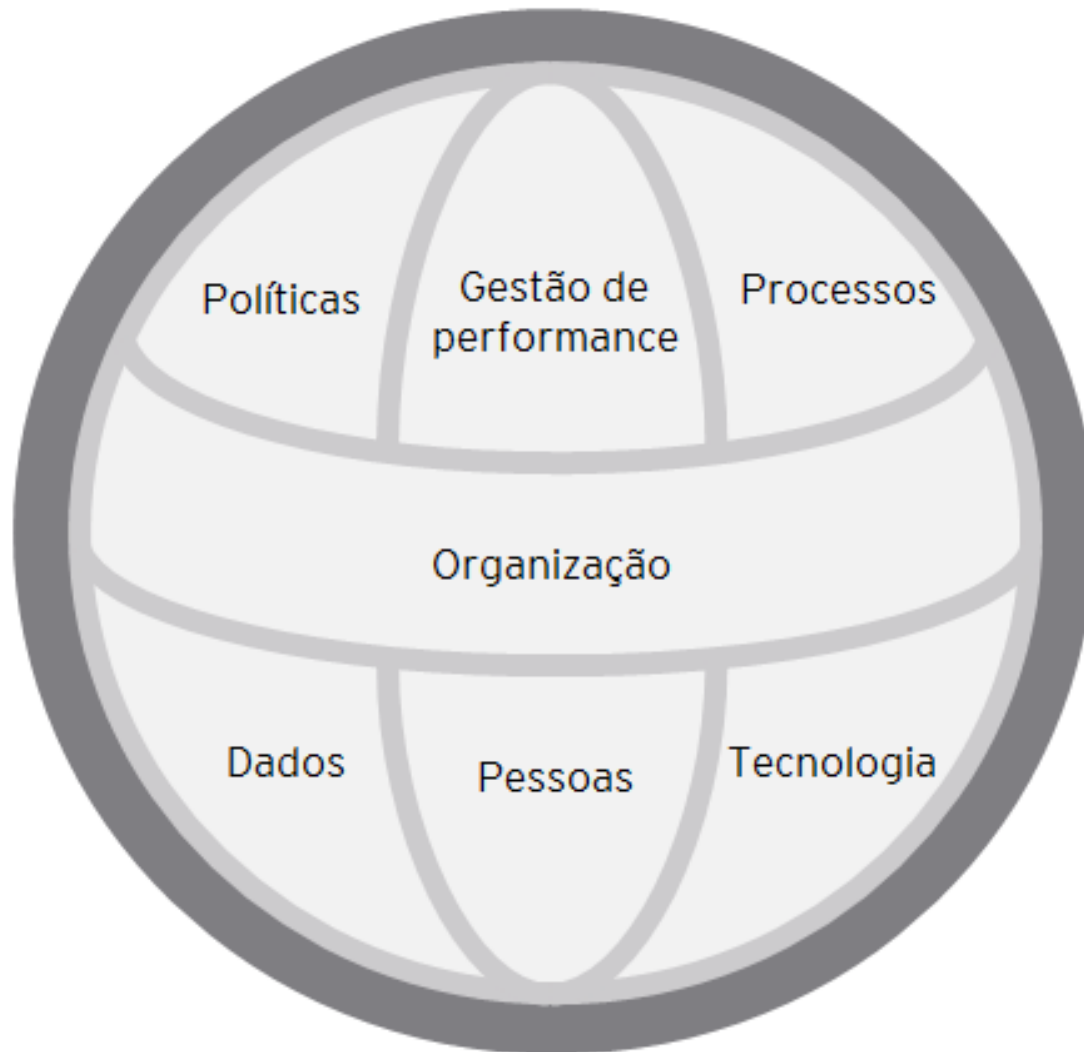
Resumo: **EEA**

ESTRUTURA

ESTRATÉGIA

WFP e **ANALYTICS**

Identifique seus **KPIs...**



...direcione suas **ações!**



Contatos

OLIVER NOBUMITSU KAMAKURA

oliver.kamakura@br.ey.com

11 2573-3295

DANIELLA BRUNA FERNANDES MAZZONI

daniella.mazzoni@br.ey.com

11 2573-3013

CAROLINA BARIONI ESTRELLA

carolina.estrella@br.ey.com

11 2573-6038