

**Tozzini
Freire.**
ADVOGADOS



**INOVAÇÃO JURÍDICA E
LEGAL OPERATIONS**
CÂMARA DE COMÉRCIO E
INDÚSTRIA JAPONESA DO BRASIL
15/03/2023

TozziniFreire.

**THINK
/ FUTURE****por que
inovação?**

TozziniFreire Advogados
vivenciou diversas mudanças
na sociedade desde sua
fundação, em 1976.

Inteligência Artificial, Blockchain, metaverso, veículos elétricos e outras inúmeras novas tecnologias surgiram ao longo dos anos, enfatizando a **necessidade urgente de um alinhamento entre a prática jurídica e os desafios do século 21.**

Nos comprometemos a transformar
TozziniFreire em duas vias:

1. incorporando
novas tecnologias,
metodologias e práticas
diretamente em
nossas atividades

2. preparando nossos
profissionais para
lidarem com os temas
jurídicos inovadores que
crescem no contexto
das mudanças
tecnológicas e sociais

NÓS FAZEMOS ISSO COM INOVAÇÃO.

NÓS FAZEMOS ISSO COM THINKFUTURE, DESDE 2018.

/ como fazemos.



soluções avançadas (*advanced delivery*)

Desenvolvimento de soluções avançadas de tecnologia e de design em projetos para clientes, aplicando-as aos nossos serviços e produtos jurídicos.



pesquisa & conteúdo

Apoio a advogados e grupos de prática em pesquisas e criação de conteúdo em temas de Direito, inovação e novas tecnologias: artigos, eventos, publicações e acompanhamento regulatório.



legal ops & transformação

Projetos orientados pela eficiência com áreas jurídicas e não jurídicas de melhoria contínua por meio de treinamentos, legal techs, design de serviço e outras ferramentas inovadoras.

THINKFUTURE

Visual Law

Legal Tech

Client Experience

Legal Operations

Design de Serviços

Gestão de Conhecimento

TozziniFreire.

**THINK
/ FUTURE**

creating **innovation**
with **collaboration**

**NOSSA ABORDAGEM PARA
INOVAÇÃO: NÃO É (APENAS)
SOBRE TECNOLOGIA.**

—
Se aprimora nossos serviços
jurídicos ou a expertise
tecnológica de nossos
advogados, então

é inovação.



The screenshot shows the Galileu website interface. At the top left is a hamburger menu icon. The header features the word "GALILEU" in white on a black background. Below the header, a blue box contains the word "TECNOLOGIA". The main headline reads "Inteligência artificial renova filme mais antigo do mundo". A sub-headline states: "Sequência 'Roundhay Garden Scene', gravada em 1888 por Louis Le Prince, foi transformada em vídeo de 250 quadros em alta resolução e com som". Below the text is a button with a circular arrow icon and the text "1 min de leitura". At the bottom left, it says "REDAÇÃO GALILEU" and "23 AGO 2020 - 13H44 | ATUALIZADO EM 23 AGO 2020 - 13H59".

GALILEU

TECNOLOGIA

Inteligência artificial renova filme mais antigo do mundo

Sequência "Roundhay Garden Scene", gravada em 1888 por Louis Le Prince, foi transformada em vídeo de 250 quadros em alta resolução e com som

1 min de leitura

REDAÇÃO GALILEU
23 AGO 2020 - 13H44 | ATUALIZADO EM 23 AGO 2020 - 13H59

FOLHA DE S.PAULO

★ ★ ★

Inteligência artificial já imita Guimarães Rosa e pode mudar nossa forma de pensar

Antropólogo testa programa e alimenta utopia de antropofagia brasileira nessa tecnologia de ponta

22.ago.2020 às 23h15

Hermano Vianna

Antropólogo, escreve no blog hermanovianna.wordpress.com



04/04/2019 - 07H00 - ATUALIZADA ÀS 08H56 - POR ÉPOCA NEGÓCIOS ONLINE

Estônia quer substituir os juízes por robôs

O governo espera que a tecnologia diminua a quantidade de processos para os juízes e funcionários do judiciário

≡ **EXAME**

PIB Previdência EXAME Fórum Revista Newsle

UM CONTEÚDO DE **vocêS/A**

Veja como a tecnologia está mudando o trabalho dos advogados

A adoção de novas ferramentas para dar agilidade ao trabalho é uma das alterações mais perceptíveis

Por **Luciana Lima, da VOCÊ S/A**
© 4 mar 2019, 06h00

Algoritmo supera juristas ao prever decisões da Justiça americana

Computadores conseguiram antever corretamente o desfecho de 70,2% dos casos julgados pela mais alta instância dos Estados Unidos de 1816 a 2015

Por **Da Redação**
© 3 maio 2017, 17h37



ECOSSISTEMA JURÍDICO

antes

**ESCRITÓRIOS
DE ADVOCACIA**

EMPRESAS
(departamentos jurídicos)

SETOR PÚBLICO
(governos, judiciário, etc.)

CIDADÃOS



ECOSSISTEMA JURÍDICO

hoje

ALTERNATIVE
LEGAL SERVICE
PROVIDERS

LEGALTECHS E
LAWTECHS

BIG FOUR

ESCRITÓRIOS
DE ADVOCACIA

SERVIÇOS
JURÍDICOS

SPIN-OFFs

EMPRESAS

LEGAL
OPERATIONS

DEPTOS
JURÍDICOS

SETOR PÚBLICO
(governos, judiciário, etc.)

CIDADÃOS

+ TECNOLOGIA, + DIVERSIDADE, + INTERDISCIPLINARIDADE



“DRIVERS OF CHANGE”

- 1 O DESAFIO “MAIS POR MENOS”**
- 2 TECNOLOGIA**
- 3 LIBERALIZAÇÃO**



Direito da **TECNOLOGIA**

TECNOLOGIA *no Direito*



O que é INOVAÇÃO?

Conjunto de **ações estruturadas** que contribuem para uma **melhoria contínua** de **pessoas, processos e tecnologias** de uma organização, tendo como resultados esperados:

- 1** Novas receitas e vantagens competitivas, por meio do lançamento de novos produtos/serviços ou aprimoramento dos já existentes, utilizando ou não novas tecnologias
- 2** Diferenciação, alavancando posicionamento de mercado e garantindo uma entrega de melhor experiência do cliente
- 3** Impacto positivo na força de trabalho, promovendo a produtividade, eficiência, atualização de conhecimentos e bem-estar individual e coletivo.



PROBLEMAS

SOLUÇÕES

'O ser humano é apaixonado por soluções.'



O JURÍDICO “DO FUTURO”

SERVIÇOS MAIS COMPLETOS/MULTIDISCIPLINARES

ALTA VELOCIDADE EM OPERAÇÕES

INFORMAÇÕES REAL-TIME

AUDITORIAS CADA VEZ MAIS RÁPIDAS E PRECISAS

DATA-DRIVEN DECISIONS

ANALYTICS E PREVISÃO DE CONTINGÊNCIAS

COLABORATIVO E FLEXÍVEL



INOVAÇÃO JURÍDICA

O JURÍDICO “~~DO FUTURO~~”

SERVIÇOS MAIS COMPLETOS/MULTIDISCIPLINARES

ALTA VELOCIDADE EM OPERAÇÕES

INFORMAÇÕES REAL-TIME

AUDITORIAS CADA VEZ MAIS RÁPIDAS E PRECISAS

DATA-DRIVEN DECISIONS

ANALYTICS E PREVISÃO DE CONTINGÊNCIAS

COLABORATIVO E FLEXÍVEL



“DO PRESENTE”
Para chegar nesse
cenário, é “preciso
innovar”
(lembra?)



O QUE INOVAÇÃO TEM A VER COM
LEGAL OPERATIONS?



LEGAL OPERATIONS

CONTEXTO

- AUMENTO DE EFICIÊNCIA PARA DEPARTAMENTOS JURÍDICOS
- ADVOGADOS REALIZANDO TAREFAS NÃO-JURÍDICAS
- INTERAÇÃO COM NOVAS TECNOLOGIAS E SISTEMAS



Resposta estratégica:

**DEPARTAMENTO DE
LEGAL OPERATIONS**



CONCEITO

Processos de negócios, atividades e profissionais que permitem aos departamentos jurídicos atenderem seus clientes internos de maneira mais eficaz, por meio da aplicação de práticas de negócio à entrega de serviços legais. Um departamento de Legal Operations fornece **planejamento estratégico, gerenciamento financeiro, gerenciamento de projetos e experiência em investimentos em portfólio de tecnologia fazendo com que profissionais do Direito concentrem-se em praticar consultoria jurídica.**

É uma profissão multidisciplinar, que abrange bases como finanças, marketing, análise de dados, aprendizado e desenvolvimento e engenharia. Esses profissionais trabalham com a liderança para identificar investimentos estratégicos que criam capacidade para a organização. Suas competências permitem que a organização legal efetue e gerencie riscos, monitore conformidades, incorpore ferramentas tecnológicas certas e ofereça mais valor à empresa, acelerando os negócios.



**LEGAL
OPERATIONS**

**COMPETÊNCIAS E
FUNÇÕES**

**DEPARTAMENTOS
ESTRATEGICAMENTE
ESTRUTURADOS COMO
ÁREAS DE NEGÓCIO**



LEGAL OPERATIONS

EFICIÊNCIA

PROCESSOS

PADRONIZAÇÃO

MÉTRICAS

DESIGN

GESTÃO

DADOS

TECNOLOGIA

OTIMIZAÇÃO

COMUNICAÇÃO

MELHORIA



INOVAÇÃO JURÍDICA

**Tozzini
Freire.**
ADVOGADOS



PODCAST
**EFICIÊNCIA
JURÍDICA.**

TozziniFreire
ADVOGADOS



PREPARANDO-SE PARA *O FUTURO*

NOVAS COMPETÊNCIAS

Treino de máquinas
(Aprendizado de máquinas)



1

NOVOS CONHECIMENTOS

Conhecimentos sobre o
funcionamento de tecnologias

2

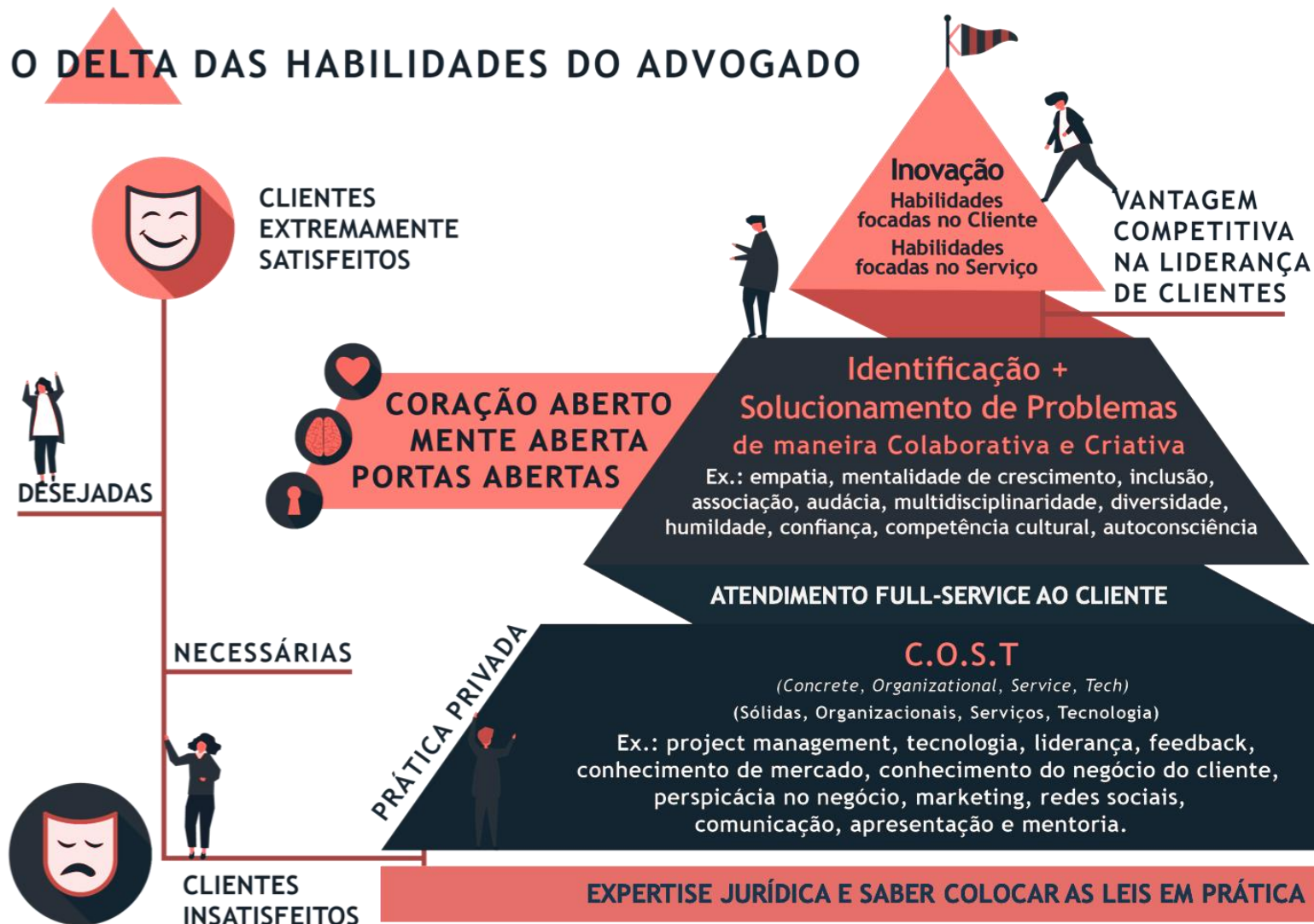


VELHAS HABILIDADES APRIMORADAS

Uso de ferramentas tecnológicas

3





Fonte: Michele DeStefano - Legal Upheaval (2018)



“Pensar como advogado já não é mais suficiente; um advogado deve também pensar como um portador de informação em uma era de informação.”

- Hirsch e Miller

“Law School Education in the 21st Century: Adding Information Technology Instruction to the Curriculum.”





PATRÍCIA MARTINS

Sócia

phm@tozzinifreire.com.br



VICTOR CABRAL FONSECA

Head | ThinkFuture

vfonseca@tozzinifreire.com.br

**Tozzini
Freire.**
ADVOGADOS

TozziniFreire.
**THINK
/ FUTURE**