

ウルグアイフォーラム | 日本



なぜウルグアイ？
中南米への最良の入り口



ウルグアイ



ウルグアイ



マクロ経済の健全性

制度面の強み

生活の質







ロジスティクス

- 地域内の物流



商業&サービス

- 貿易
- 営業/SSC/HQ



イノベーション

- テックソリューション
- R&D



製造

アグリビジネス / 再生可能エネルギー / 観光



機器&自動車部品



ライフサイエンス



IT



高度な製造業



食品&飲料



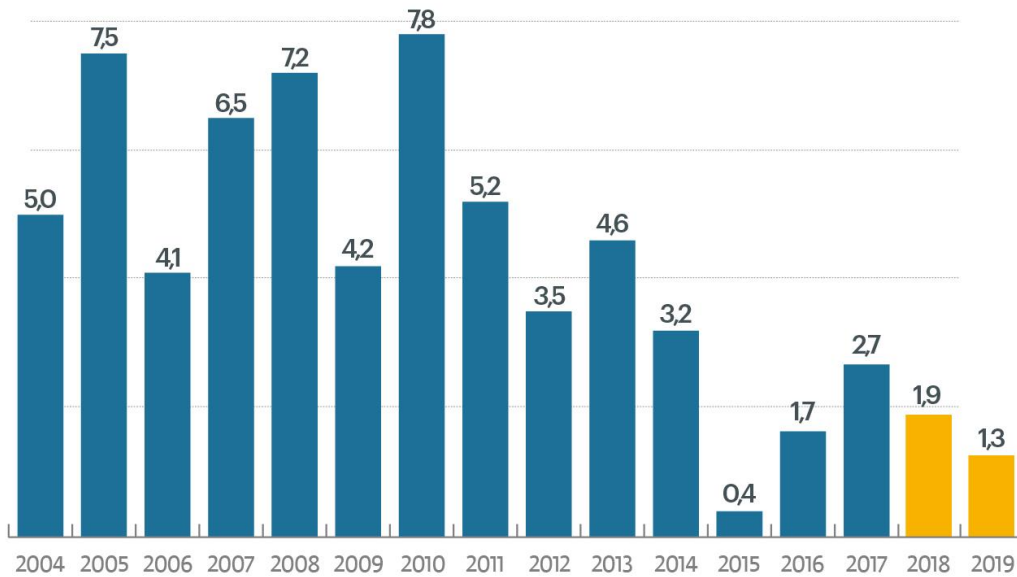
マクロ経済の健全性

生産的、安定的、開放的

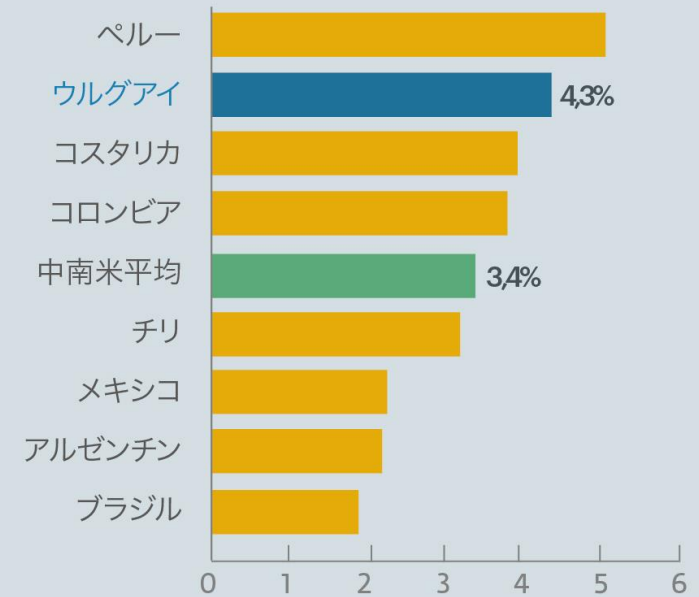


着実な成長

ウルグアイのGDP成長成長率(%)



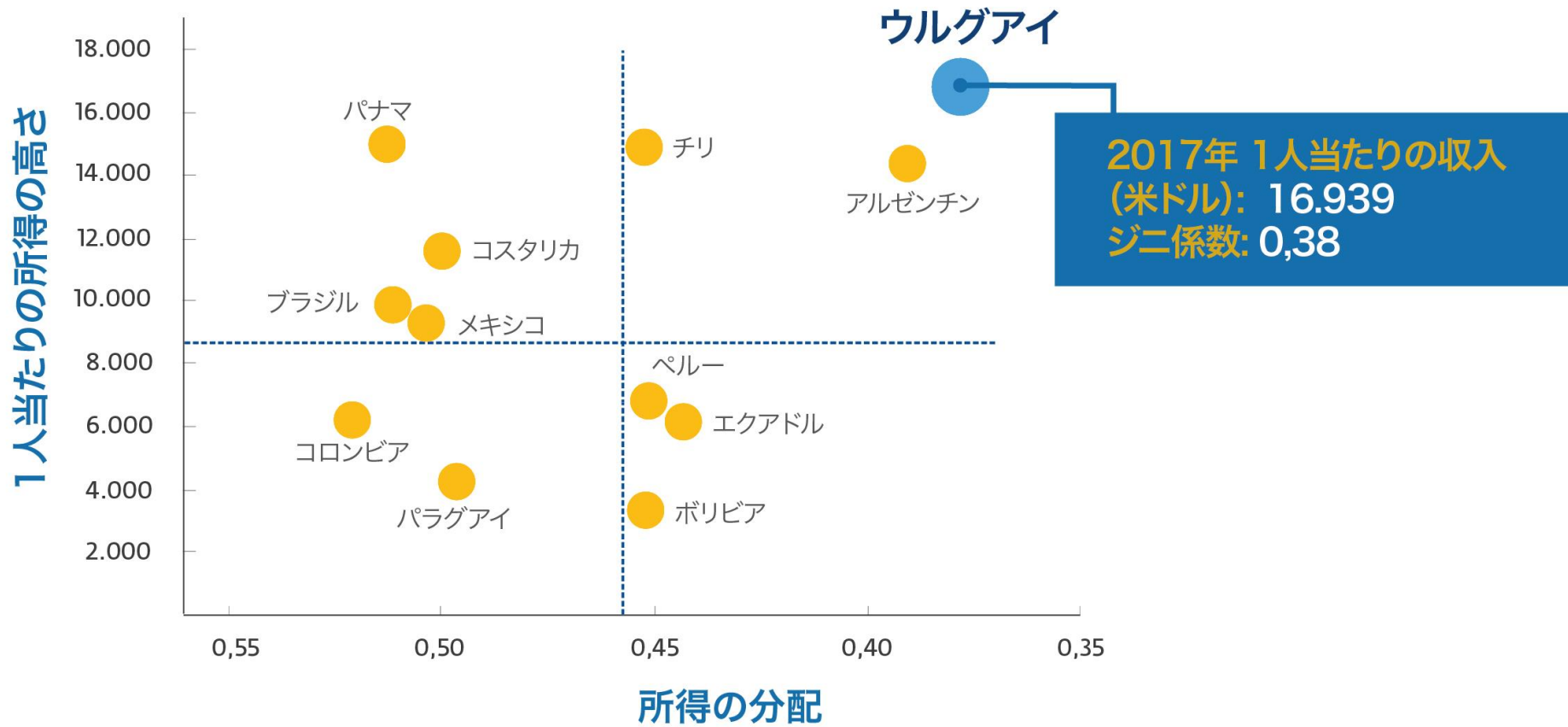
出典:BCU、BCU期待調査、2019年1月

GDP成長平均年率 (%)
(2007 - 2017)

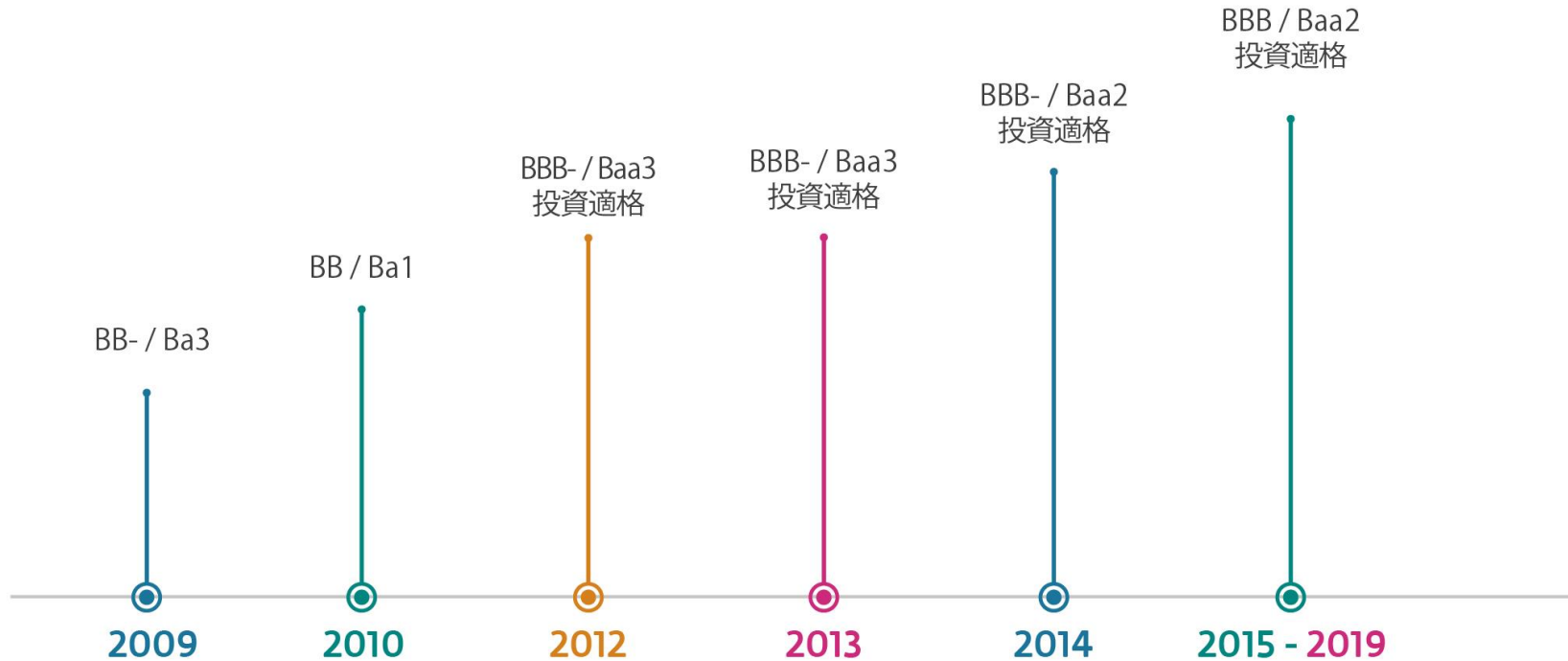
出典:世界経済見通し、国際通貨基金、2018年4月

公平な成長

中南米における所得レベル、分配
(1人あたりUSD、ジニ係数、2017年)



信用度の着実な向上



MOODY'S

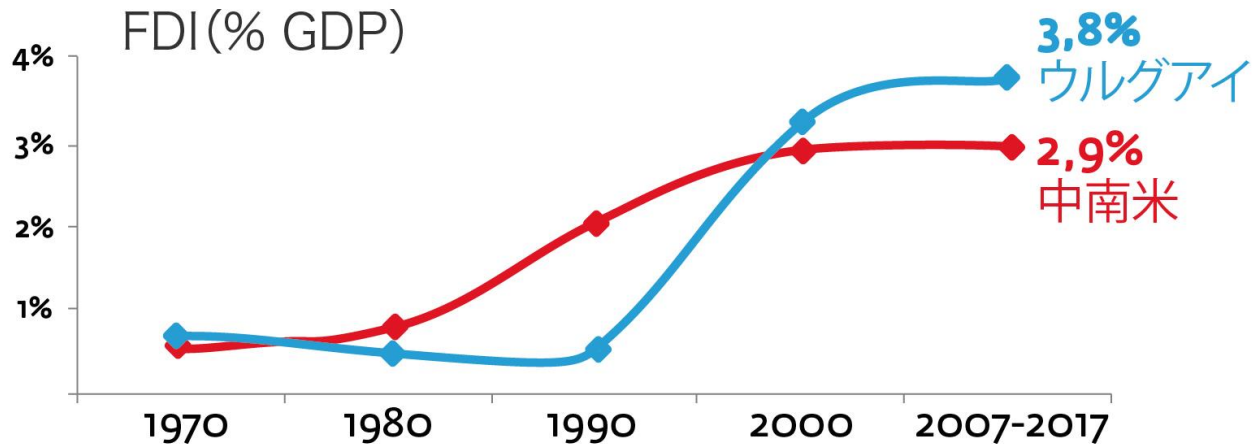
STANDARD
& POOR'S
The McGraw-Hill Companies

FitchRatings

R&I

DBRS

外国投資にとって信頼できる国

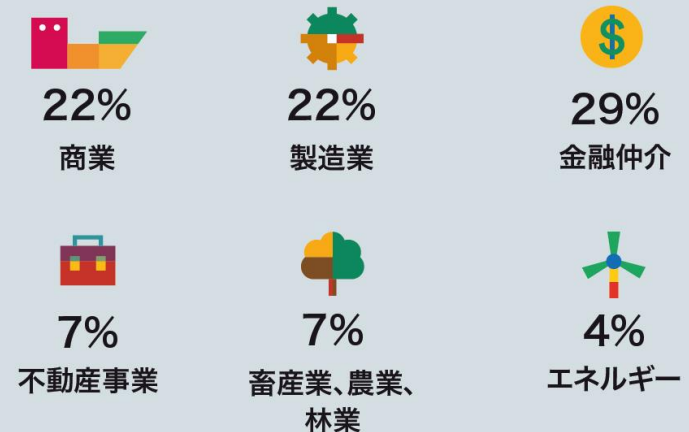


出典：ウルグアイ中央銀行、国連貿易開発会議

主な海外直接投資国



主な海外直接投資受入れ分野



ウルグアイを選んだ外国企業



ウルグアイに進出している日本企業

Panasonic

ITOCHU

CASIO

BU meat
URUGUAY
Breeder & Packers Uruguay

NH
NH Foods

Eurus Energy

Marubeni

NIPRO
MEDICAL CORPORATION

RICOH
imagine. change.

SHIMADZU
Excellence in Science

TAMAKI RICE CORPORATION

DAIKIN

Mitutoyo America

SONY

Sumitomo Corporation
of Americas

TAKATA

NYK LINE
NIPPON YUSEN KAISHA

YANMAR

YAMAHA

Canon

YAZAKI

JMS The Bridge to Good Health Care

市場の多様化

北米

- 🇺🇸 米国 7%
- 🇲🇽 メキシコ 4%
- 🇨🇦 カナダ 0,4%

11%

牛肉
セルロース
飲料濃縮物

欧州

25%

- 🇳🇱 オランダ 7%
- 🇮🇹 イタリア 4%
- 🇹🇷 トルコ 3%

セルロース
牛肉
家畜

アジア、 中東

32%

- 🇨🇳 中国 26%
- 🇮🇱 イスラエル 1%
- 🇮🇷 イラク 1%

牛肉
セルロース
大豆

南米

25%

- 🇧🇷 ブラジル 12%
- 🇦🇷 アルゼンチン 5%
- 🇵🇷 パラグアイ 2%

プラスチック、プラスチック製品
自動車部品
乳製品

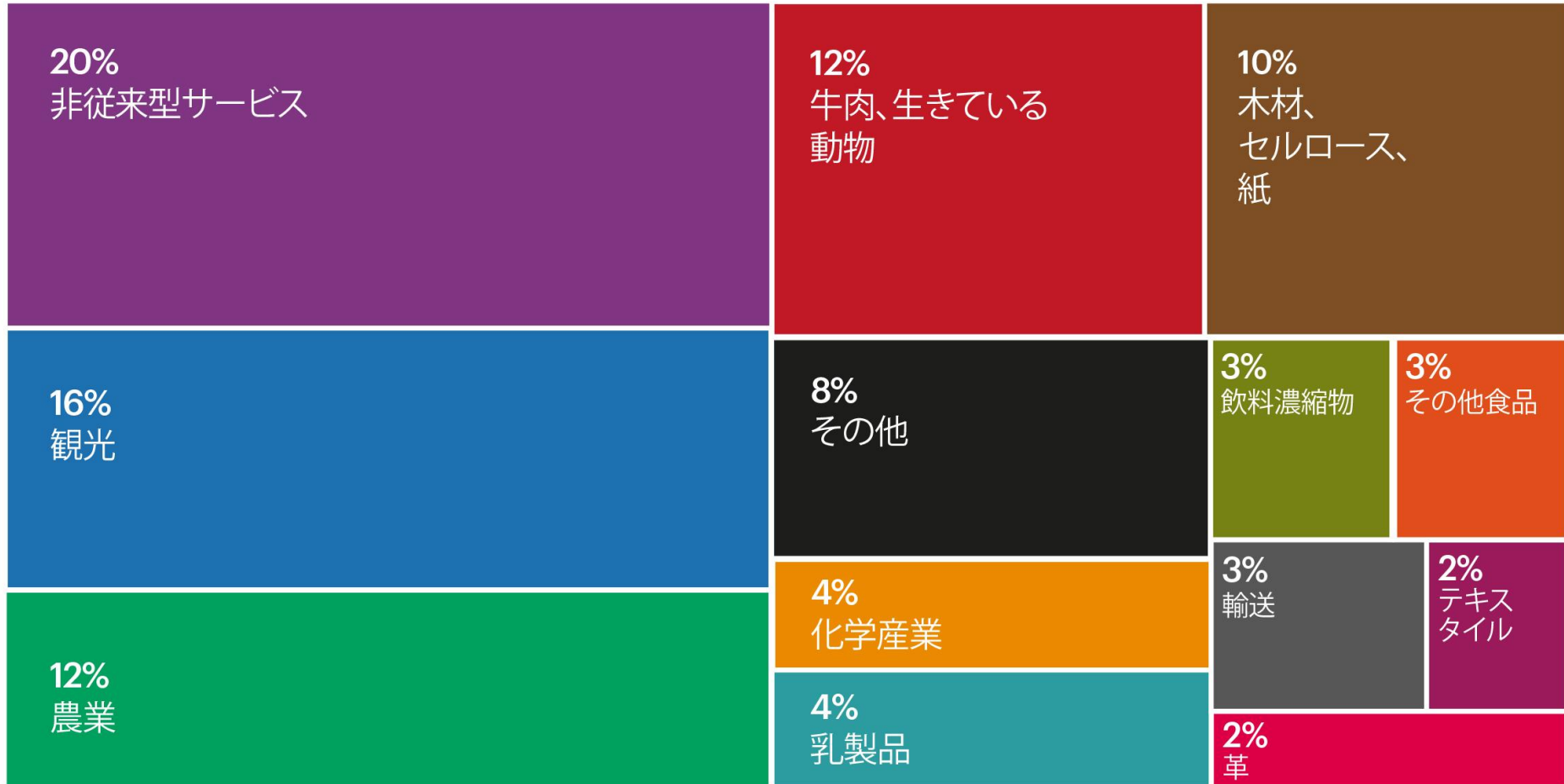
アフリカ

4%

- 🇩🇪 アルジェリア 2%
- 🇿🇦 南アフリカ 0,4%
- 🇳🇮 ナイジェリア 0,2%

乳製品
魚、シーフード
米

生産の多様性
サービス、商品の輸出



信頼できる食品の輸出国

ウルグアイは3千万人分の食品を生産しています。

5千万人分の食料を生産する能力があります。

技術の応用

持続可能な生産

安全な食品

輸出における
リーダー



総合的なサービスの
輸出国
31.72億USD



48% 商業
15.06億USD



34% 企業サービス
10.95億USD



12% ICT
3.78億USD



4% 金融サービス
1.3億USD



2% クリエイテ
イブサービス
6,300万USD



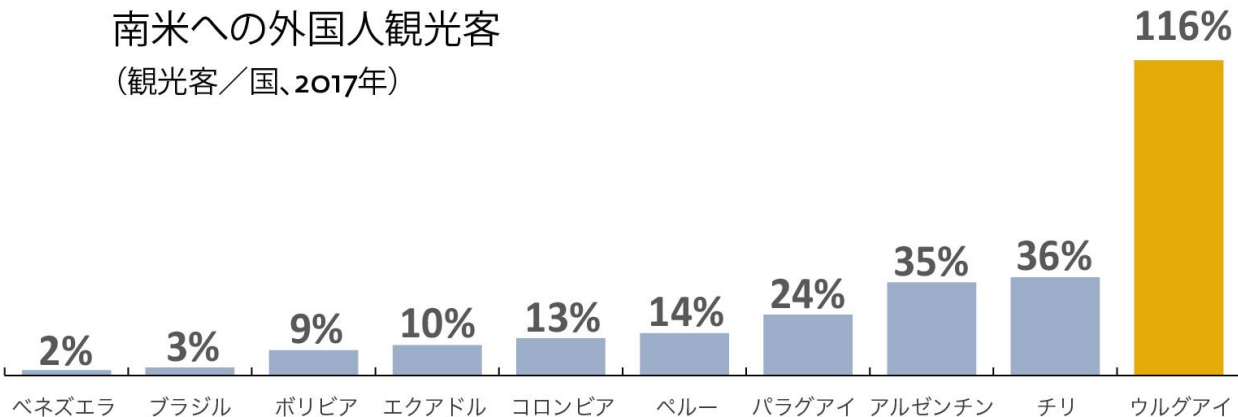
8.6%
GDP

2,300USD:
収入

11.4万の
直接雇用

住民1人当たり1人以上の観光客

南米への外国人観光客
(観光客/国、2017年)



クリーンエネルギーの発電におけるリーダー



US\$ 7.800

エネルギーインフラへの
投資(百万)、
(2010/16)

98%

再生可能なエネルギー
源による発電の割合
(2017年)

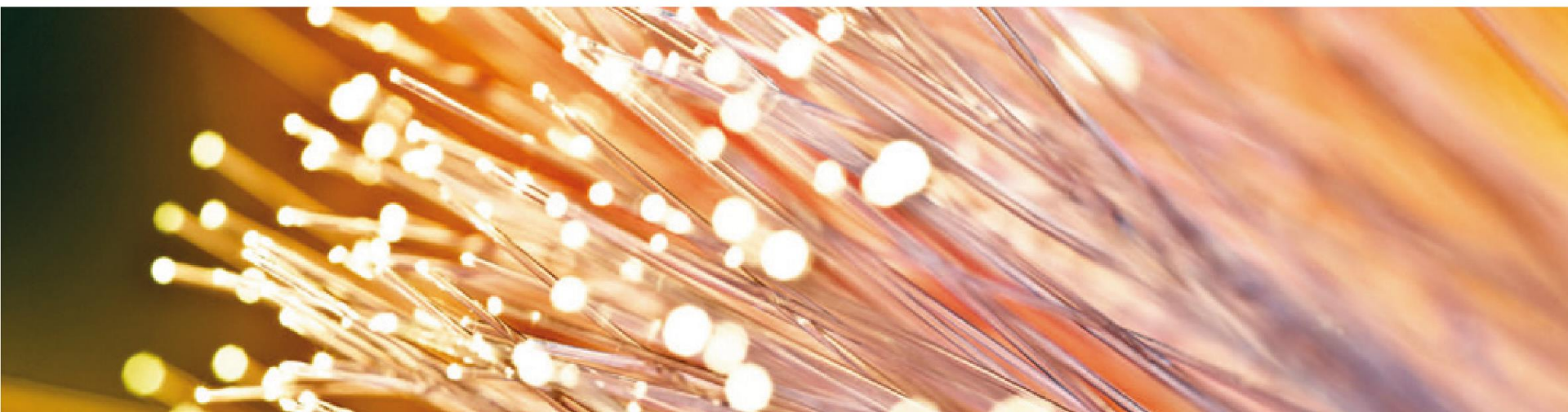
31%

風力発電の割合(デン
マーク、アイルランド、ドイツ
と並ぶ再生エネルギー発
電のリーダー)

#3

GDPに対する風力エネ
ルギーの投資 (国連
環境計画、2016年)

先端の接続性



中南米で第1位

- 情報技術発展指数 (2017年、ITU)
- 1人当たりの固定ブロードバンド契約 (2017年、ITU)
- 平均接続速度 (Q1 2017 - アカマイ)
- 中南米における電子政府 (国連)、世界第7位 (D7)



企業の光ファイバーへのユニバーサルアクセス



中南米随一のデータセンター



海底ケーブルによる接続 ウルグアイーブラジル
ルー米国

制度面の強み

先進的、透明、信頼



政治的、社会的な安定性

ウルグアイ
#1

中南米で第1位
(2017年)

中南米でのその他の指標



透明性

腐敗認識の低さ 第1位

トランスペアレンシー・インターナショナル



民主主義

民主主義度 第1位

エコノミスト



公平

インクルーシブな発展・
成長 第1位

世界経済フォーラム

#1
腐敗防止への取り組み 第1位
世界銀行

#1
法の支配 第1位
ワールド・ジャスティス・プロジェクト

#2
報道の自由 第2位
国境なき記者団

#1
繁栄度 第1位
レガタム研究所

#1
生活の質 第1位
マーサー

繋がる国



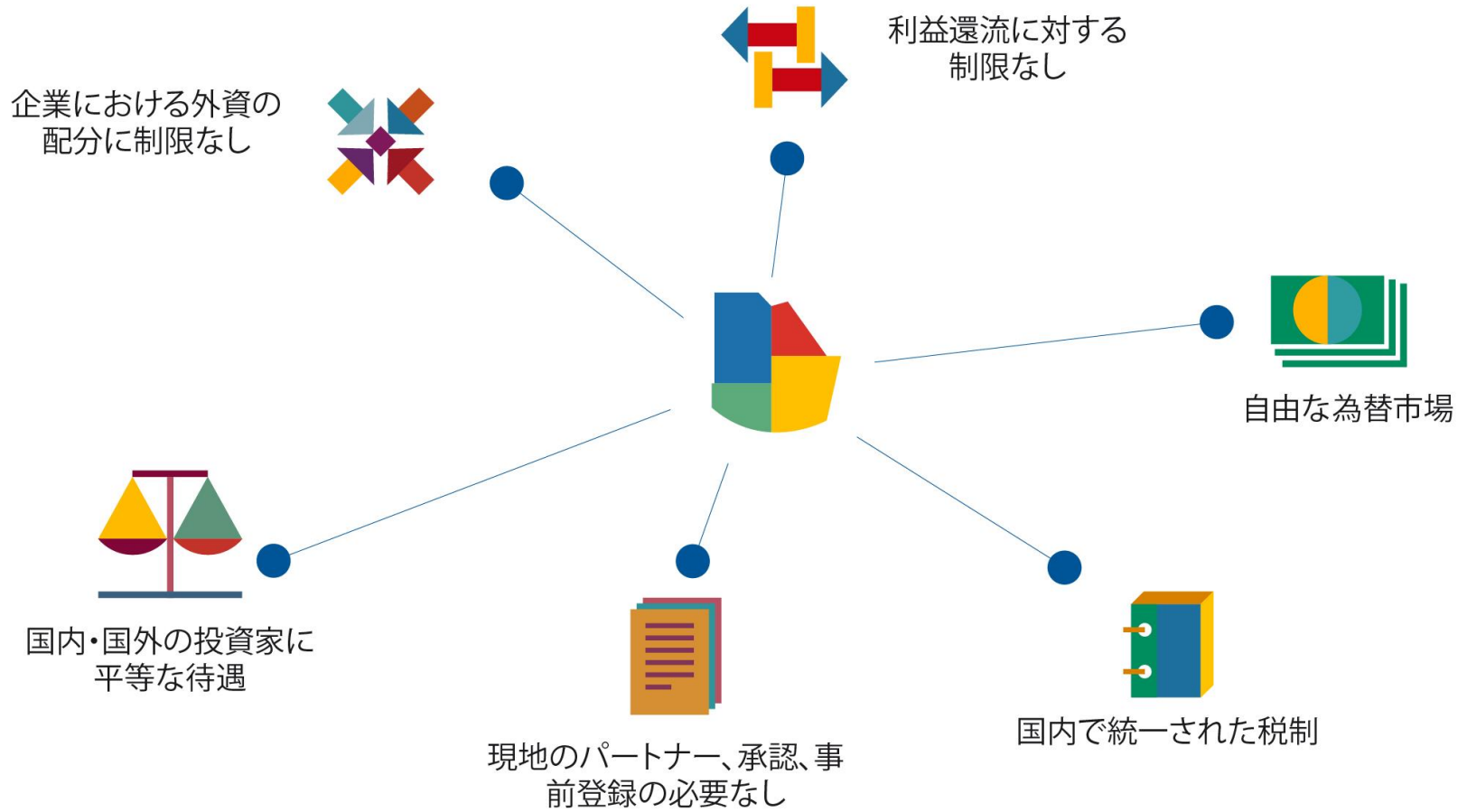
輸送時間



| | 航空輸送時間 (Air Transport) | 陸上輸送時間 (Land Transport) |
|------------|------------------------|-------------------------|
| ブエノスアイレス | 1時間 | 24時間 |
| ポルト・アレグレ | 1.5時間 | 24-48時間 |
| リオ・デ・ジャネイロ | 2時間40分 | 72-96時間 |
| サン・パウロ | 2.5時間 | 72-96時間 |
| アスンシオン | 2時間 | 72-96時間 |
| サンティアゴ | 2.5時間 | 72-96時間 |
| リマ | 4.5時間 | |
| パナマ | 6時間 | |
| ボゴタ | 6時間45分 | |

陸上輸送時間には、税関での平均所要時間を含みません。

ビジネスのしやすさ



投資の促進とインセンティブ

事業所得税の免除※

投資総額の20%から120%を返還

その他の免税

付加価値税(IVA)

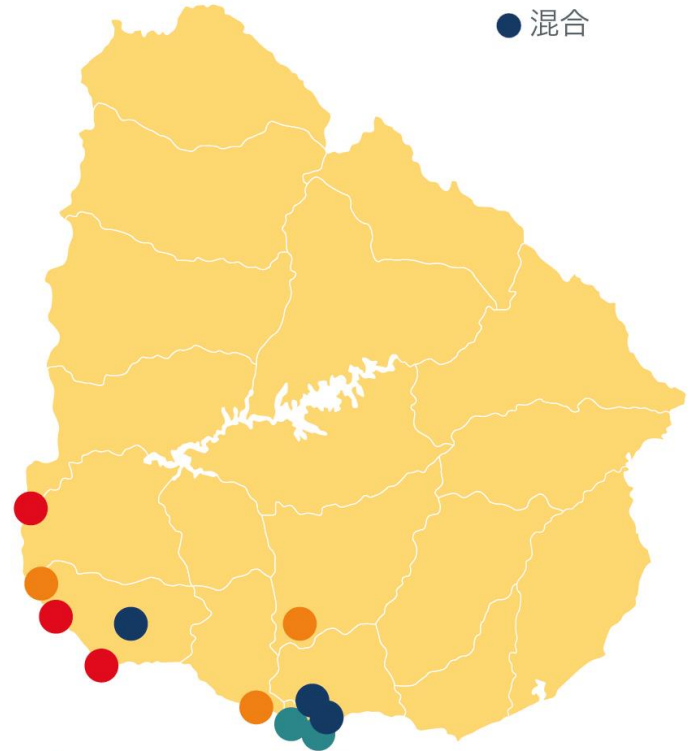
資産税(IP)

輸入取引における関税



フリーゾーン

- 工業
- 物流
- サービス
- 混合



使用者に100%の免税:

- » 事業所得税
- » 資産税
- » 輸入取引に対する関税
- » その他の税(既設、新設含む)※

* ※フリーゾーンを使用する企業は、ウルクアイ人の従業員の社会保障費の負担が義務付けられています。

フリーポート、フリーエアポート

カラスコ国際空港、南米で唯一のフリーエアポート



- 商品に対する内国税および輸入課徴金の免除
- 承認または正式な手続きのない、トランジット貨物の自由な取り扱い
- 外国法人は資産税および事業所得税が免除
- 幅広い事業を行うための自動化

南米の大西洋岸で唯一のフリーポート



生活の質

人材、一体性、安全



社会的発展



社会的一体性

#1

社会的一体性、Americas
Quarterly南米版

#3

社会的発展指数、社会発
展調査機構



健康

#1

南米の住民1万人ごとの医
師の数

#2

南米の住民1万人ごとの職業
看護師の数



安全性

#1

法の支配指数、ワールド・ジャ
スティス・プロジェクト

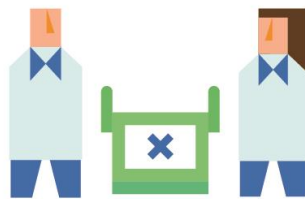
#1

安全と内政指数、経済平
和研究所

ユニバーサル・デジタルインクルージョン

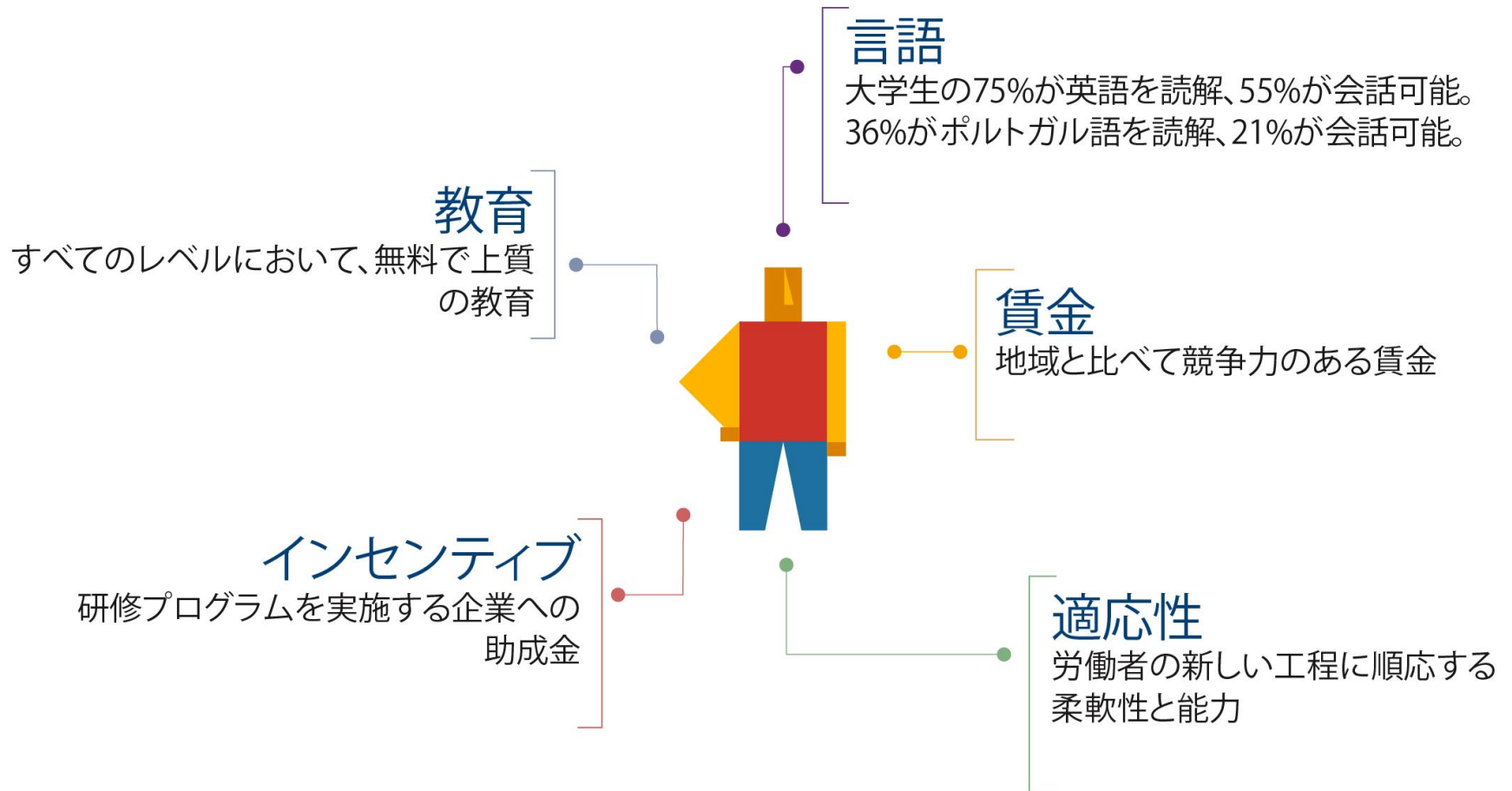


Plan Ceibal



公立学校の生徒および教員1人につき1台のノートパソコンを支給した初めての国

能力の開発



第1位

モンテビデオは中南米で生活の
質が最も高い都市です。
(マーサー、2018年)



Montevideo



buyfromuruguay.uy



ウルグアイ
投資輸出促進機関



investinuruguay.uy

@uruguayxxi | Rincón 518-528. Montevideo-Uruguay

ウルグアイフォーラム | 日本



なぜウルグアイ？
中南米への最良の入り口



ウルグアイ