



# ブラジル日本商工会議所

Câmara de Comércio e Indústria Japonesa do Brasil

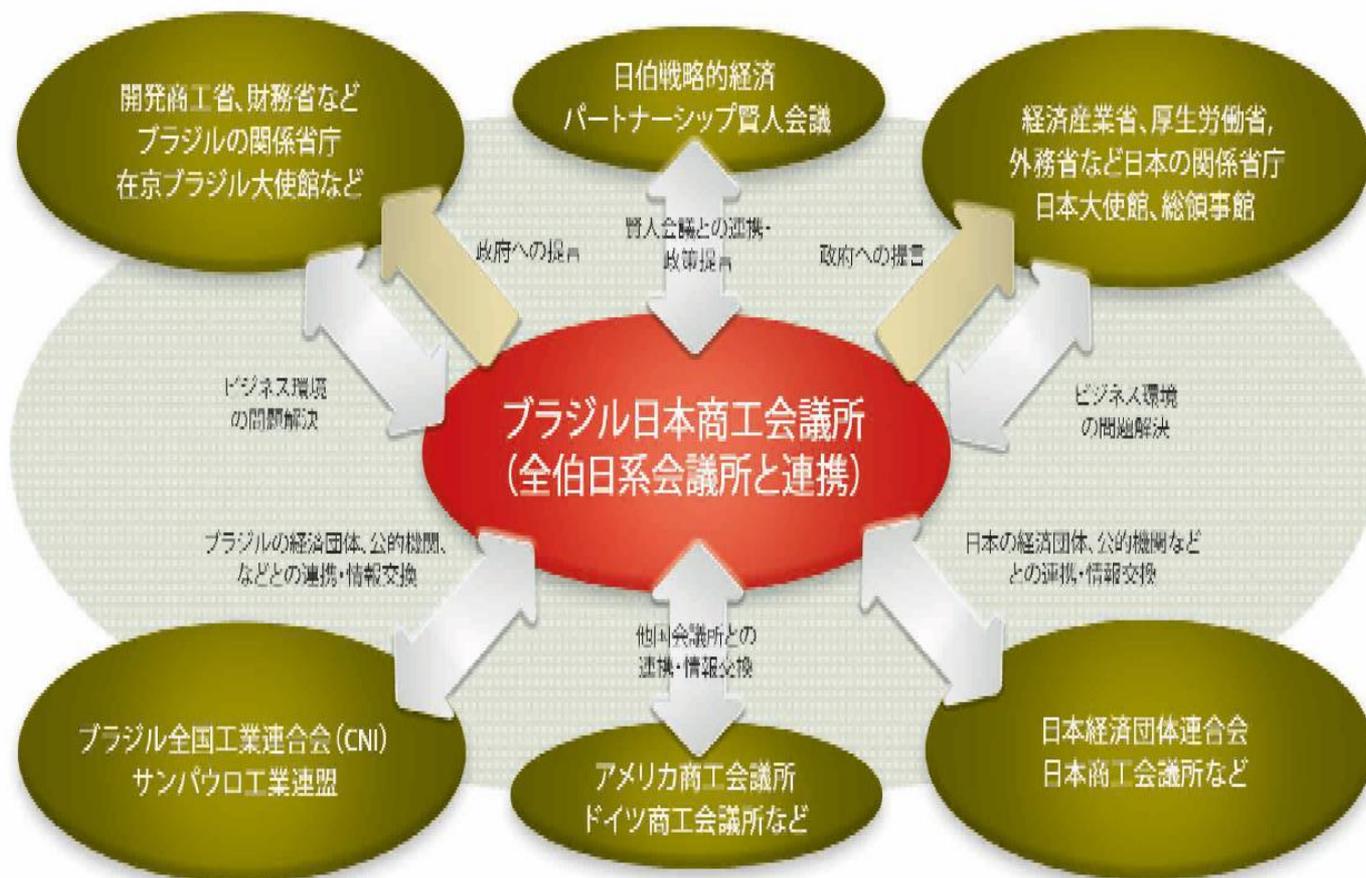


**JETRO自動車ミッション歓迎挨拶**  
**平田藤義事務局長**

**2016年10月24日 於:ブラジル日本商工会議所)**

# 会議所の活動

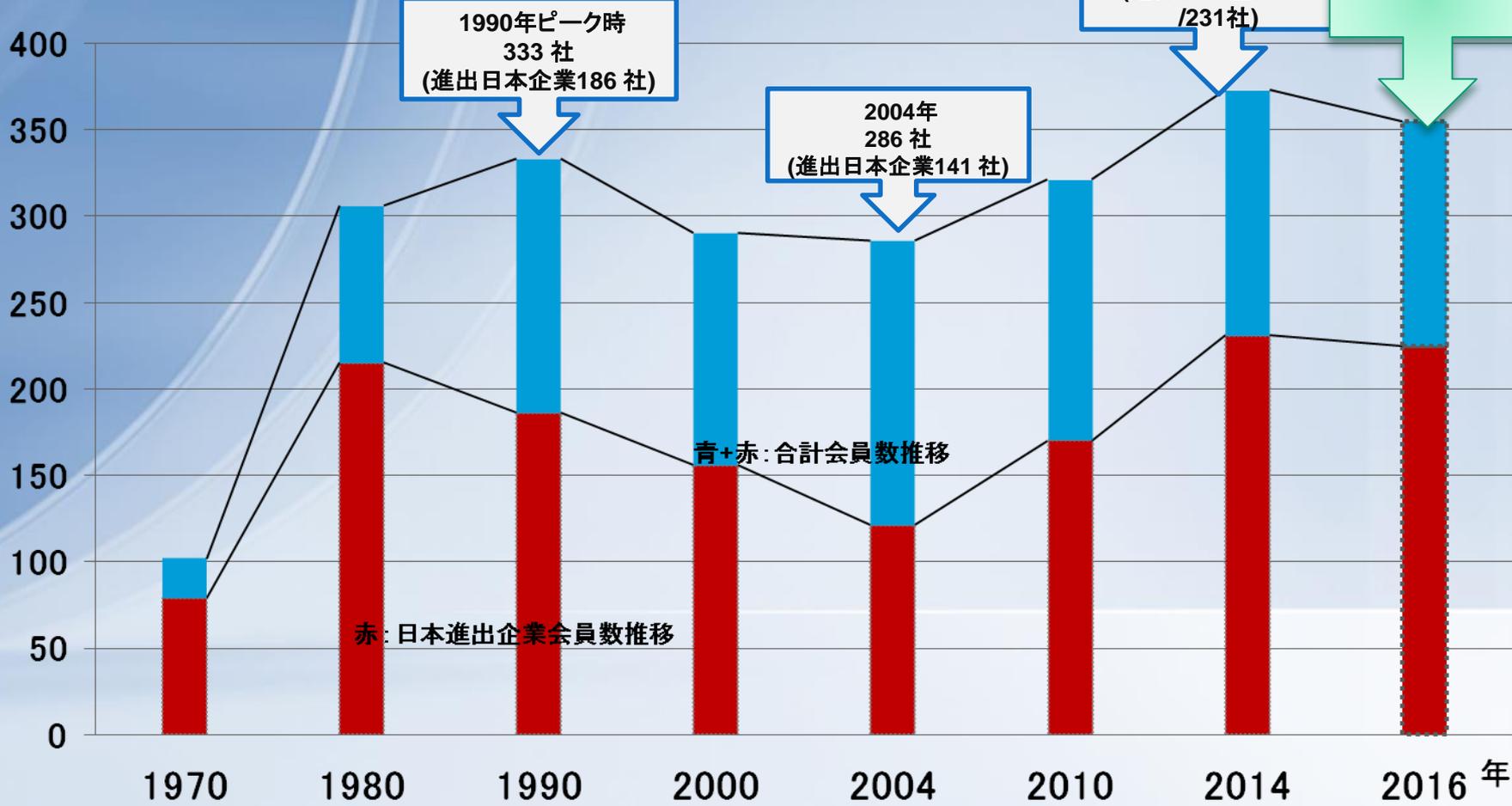
日伯経済交流、貿易投資促進、産業協力



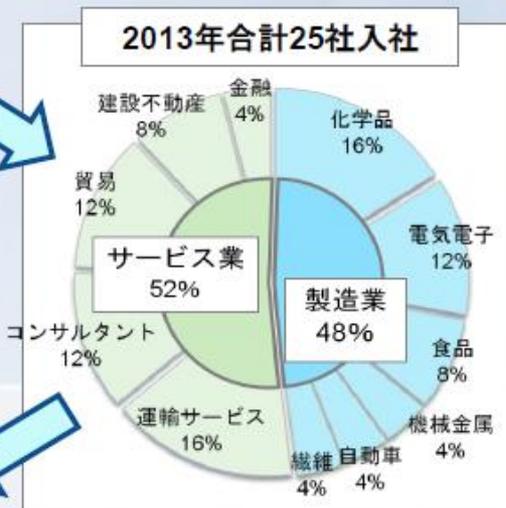
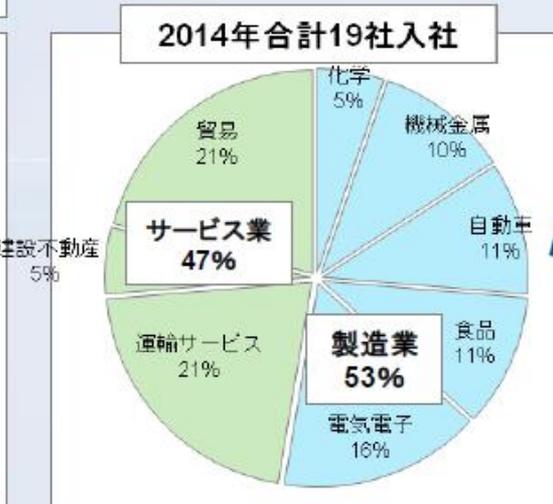
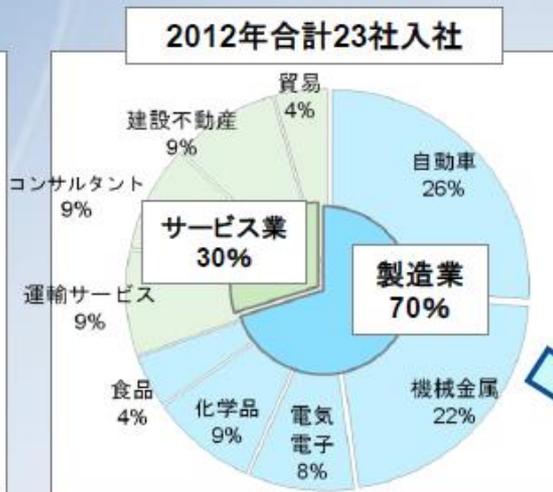


開かれた会議所  
チャレンジする会議所  
会員参加の会議所

# 会員数の推移



# 新規入会日本進出企業のまとめ (2008年以降)





# ドイツと日本の比較



過去、ドイツからブラジルに進出した企業総数1600社に対し日本は約550社

(2013年8月29日ドイツ会議所との交流会資料から抜粋)

1998年	本国企業	地場企業	合計会員数
ドイツ会議所			900
日本会議所	156	129	285
2013年	本国企業	地場企業	合計会員数
ドイツ会議所	1400	300	1700
日本会議所	215	140	355



その差は何故か？

# 考えられる差の要因は何か？ 基本的な要因

(2013年8月29日ドイツ会議所との交流会資料から抜粋)

## 地の利

$$R=1/D^2$$

距離の二乗に反比例

## 時差

独/B: 5時間

日/B: 12時間

ダイレクト便の有無

独: 有る

日本: ナシ

## 移民の歴史

独: 1824年

日: 1908年

## 言語/文化

独: Deutsch

3校(小学校~高校  
課程)の生徒数:

12000人

本国教師: 70人

日: 日本語

1校(小~中学校)の  
生徒数: 205人

本国教師: 18人

いずれも1998年の  
調査比較結果



## 両国間VISA

独: FREE

日: 必要

# 考えられる差の要因は何か？ 戦略的な要因

(2013年8月29日ドイツ会議所との交流会資料から抜粋)



組織体制の  
違いか？

独: 150~120人  
体制

(本国に常勤駐  
在員5人配置)

日: 10人体制

会議所運営上  
の違いか？

独: ビジネスセ  
ンターを設置

日: 同センター  
無

現地化の差？  
社長を現地人・  
権限委譲

独: 99...%?

日: 15% (※)

本国からの資  
金的な援助の  
有無？

独: 有

日: 無 (2014か  
らMETIの補助  
金活用)

(※) 日本の15.4%は2012年2月8日のアンケート調査結果

<http://jp.camaradojapao.org.br/pdf/120208%20NIKKEI%20SHINNSHUTSU%20KIGYOU.pdf>

# ドイツはブラジルをどう見るか？

ビジネス環境(土俵)は同じ

日本:1967年に租税条約締結、76年に改定 / ドイツ:これからの課題

(2013年8月29日ドイツ会議所との交流会資料から抜粋)

- ✓ 保護主義の国？
- ✓ インフラ未整備で通関・物流面でトラブル大国？
- ✓ 税制の種類が多く複雑で負担が重く税金大国？
- ✓ 労働訴訟も多く人件費コストが高い国？
- ✓ 政府許認可が遅くブロクラシー大国？
- ✓ 為替変動の多い国？
- ✓ 治安が悪い国？

○ドイツにとってはビジネスチャンス

▲日本は概ね悲観的

# ブラジルの輸出加工区 (ZPE) の改善について提言

高度な技術を持つ企業に進出、  
人材を育成、競争力を高め、雇用の拡大を図る  
(当所パンフレットから抜粋)

## ▶ 6. 輸出加工区 (ZPE) の改善 (進行中)



1980年央にZPE創設。  
ほぼ全州に至る  
20数か所に設置も  
成功事例がない

2014年11月 SP州  
投資局に実証モデル  
構築改善案を提言  
MDIC\*9、輸出振興庁  
(Apex)に提言書を送付

2015年5月 SP州の  
ZPE代表と協議

2015年6月 国家輸出  
計画発表。会議所提言  
事項が国会で上程  
審議中 (審議過程での  
協議に参画要請  
公文書受理\*10)

\*9 MDIC 開発商工省

\*10: 公文書番号 No.11/DECOS/SCS/MDIC

国家輸出加工区審議会 (CZPE)

執行局 (SE)

# ブラジルZPE制度の現状と 法的根拠の改正案について

詳細は下記会議所サイトをクリック(2016年6月17日昼食会)

<http://jp.camaradojapao.org.br/news/atividades-da-camara/?materia=15937>

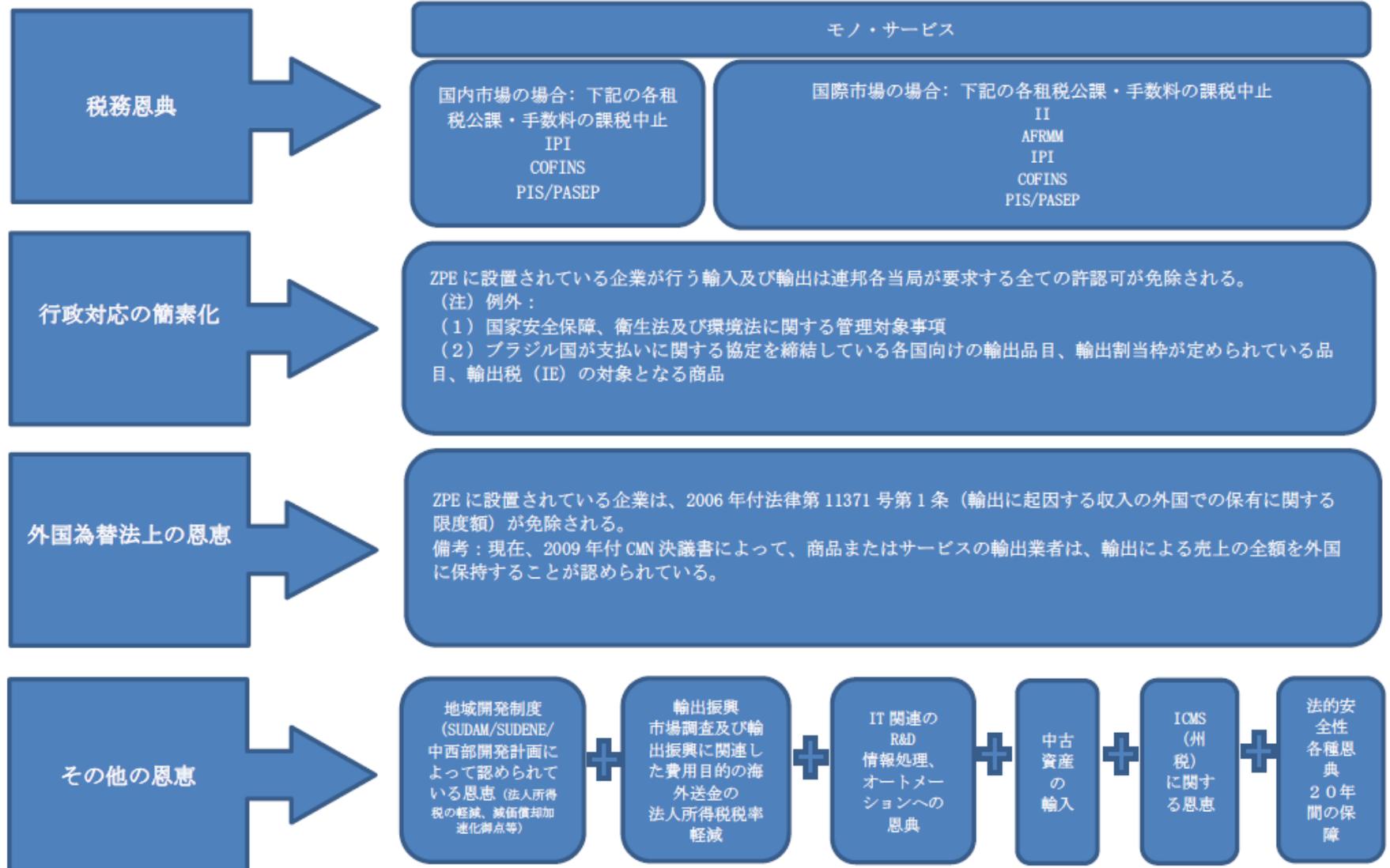
ZPEの成功事例: 016年10月21日昼食会のPPT資料(ペセンプロジェクト)を参照

**CZPE 執行局長**

タイーゼ・ペレイラ・ペソア・ドゥトラ

ブラジル日本商工会議所 (於サンパウロ 2016年6月17日)

# ブラジルZPEの主な恩恵



# 輸出加工区 - 国際事例

広範囲な  
実用



EUA



COLÔMBIA



CHINA



OMĀ



URUGUAI

1986年、輸出加工区は47か国、176か所あったが、2006年には130か国に3千5百か所登録されている(出所: 国際労働機関・ILO)

輸出加工区及び同種の特区は全世界に2千億ドルの輸出を、また4千万件の雇用を創出(出所: 外国投資アドバイザーサービスFIAS 2008)

形態は  
多種多様  
(実例集)

- 政府が監督を行う特定の閉鎖区域
- 付加価値品目の輸出が中心

Comila EPZ (Bangladesh)

- 投資誘致用の経済特区
- 業種は多様

Shenzen/ China - 1980

Shenzen/China - Hoje

- 多角的な経済活動拠点
- 物流、貿易、国際投資支援

Dubai

Singapura

共通点

国内の内部における地理的に限定された特別地区



国内のその他の地方とはビジネスルールが異なる



投資の誘致、魅力の発揮(貿易・投資・税関規定の差別化)

# ZPE - 現状 & 展望

LOCALIZAÇÃO DAS ZPE NO PAÍS



ブラジル全国の承認済み ZPE は 25 カ所

実装操作中の ZPE : 18 州 19 カ所

ZPE の進捗度はそれぞれ違う段階にある。

アクレ及びセアラの両 ZPE は連邦税務当局から保稅区扱いを受けている。

承認済み製造事業計画書を有する ZPE は以下の通り。  
アクレ ( 4 )、ピアウイ州パルナイーバ ( 4 )、セアラ ( 4 )

AC: SENADOR GUIOMARD	MS: CORUMBÁ E BATAGUASSU	RR: ASSIS E MACAÍBA
BA: ILHÉUS	MT: CÁCERES	RR: BOA VISTA
CE: PECÉM	PA: BARCARENA	SC: IMBITUBA
ES: ARACRUZ E VILA VELHA	PE: SUAPE	SE: BARRA DOS COQUEIROS
MA: SÃO LUÍZ	PI: PARNAÍBA	SP: FERNANDÓPOLIS
MG: TEÓFILO OTONI E UBERABA	RJ: ITAGUAI	TO: ARAGUAÍNA

MDIC/SECZPE: INFORMAÇÕES BÁSICAS E LEGISLAÇÃO DAS ZPE

今後の展望

ZPE など輸出加工区  
の国際的な近代化

ブラジル ZPE 制度の事  
業化開始

ブラジル ZPE 制度の  
改良

# CZPE/SE の先駆的事業

## セアラ ZPE



空中撮影



正面入り口



倉庫



警備システム



製造事業 (2015年10月現在)

## アクレ ZPE



空中撮影



事務棟・倉庫



正面入り口



重量計



管理局・RFB/MF棟



倉庫

## ピアウイー州 パルナイーバ ZPE



空中撮影



RFB/MF施設



管理局



倉庫の工事



電力化



製造所建屋



製造所建屋



製造事業所計画

### 国家輸出加工区審議会（**CZPE**） 執行局（**SE**）

■ 所在地：

ブラジル国連邦区ブラジリア市省庁遊歩道 J 棟 100-C  
号室 郵便番号 70053-900 Esplanada dos  
Ministérios, Bloco "J", Sala 100-A Brasília-DF,  
CEP 70053-900 Brasil

■ 電話番号:(61) 2027-7499/7528/8396

■ ファクス番号:(61) 2027-7016

■ 電子メール:seczpe@mdic.gov.br

■ ホームページ: [www.mdic.gov.br](http://www.mdic.gov.br)

**ブラジル開発商工省(MDIC)は  
METI/JETROの協力・支援の下で  
日本にミッションを派遣  
ZPEセミナーを開催、広報活動を行う**

**日本の投資家を招きZPE見学会を開催する。**

**時期：来年上期中**

**来年また是非とも奮ってご参加ください。**

**お待ちしております。**