

ブエノスアイレス（アルゼンチン）、モンテビデオ（ウルグアイ）、アスンシオン（パラグアイ）、サンパウロ（ブラジル）、マナウス（ブラジル）

投資コスト比較（米ドル）

比較項目		ブエノスアイレス (アルゼンチン)	モンテビデオ (ウルグアイ)	アスンシオン (パラグアイ)	サンパウロ (ブラジル)	マナウス (ブラジル)
賃金	製造業	ワーカー（一般工職） (月額) 1,077.67~1,424.73	1,150	340	985	760
		エンジニア（中堅技術者） (月額) 2,700.82~4,955.72	1,915	1,383	5,310	4,246
		中間管理職（課長クラス） (月額) 6,869.77~9,371.10	2,600	1,729	6,966	5,802
	非製造業	スタッフ（一般職） (月額) 1,636.37~2,660.91	573	484	1,049	815
		スタッフ（営業職） (月額) 1,628.08~3,710.06	762	484	1,230	956
		マネージャー（課長クラス） (月額) 8,039.41~11,802.15	1,813	1,902	6,353	5,292
		店舗スタッフ（アパレル） (月額) 1,572.55	819	380	971	777
		店舗スタッフ（飲食） (月額) 2,013.03	648	380	888	680
	法定最低賃金		509.8/月	428/月	340/月	連邦：291/月 サンパウロ州： (1) 311/月 (2) 316/月 (注1)
	賞与支給額（固定賞与+変動賞与）		月給に相当する額の半分を6月に、残りは12月に支払われる。	給与の1ヶ月分	給与の1ヶ月分	基本給1ヶ月分
	社会保険負担率		事業主負担率：23%、27% 従業員（本人）負担率：17% 事業主負担率の内訳： 雇用保険：0.89%、1.11% 医療保険：6% 年金：10.17%、12.71% 家族手当：4.44%、5.56% INSSJP：1.5%、1.62% 従業員（本人）負担率の内訳： 医療保険：3% 年金：11% INSSJP：3%	事業主負担率の内訳； 医療保険：5% 年金：7.5% 従業員（本人）負担率の内訳； 医療保険：4.5%（子供なし）、6.0%（子供あり） 年金：15%	事業主負担率：16.5% 従業員（本人）負担率：9%	事業主負担率（I、II、III）： I- 給与額に対する社会負担率：事業主負担 (従業員への報酬支払総額)：月給の 34.8%～36.8% I. 1 - INSS（国立社会保障院）への納付：20% I. 2 - 労災保険：1～3% I. 3 - 工業訓練所、零細企業支援サービスなどへの負担：5.8% I. 4 - 勤続年数保証基金(FGTS)雇用保険：8% II - 売上金額に対する社会負担率：収入の 3.65%～9.25% II. 1 - 累積的租税負担： 社会統合計画負担金(PIS)/公務員厚生年金(Pasep) 0.65%、社会保証融資負担金(COFINS) 3% II. 2 - 非累積的租税負担： PIS/Pasep 1.65%、COFINS 7.6% III - 法人利益に対する社会負担率 (CSLL): 9%～20% III. 1 - 推定利益全体への税率：9% III. 2 - 実質利益全体への税率：9%，17%，20% 従業員（本人）負担率：8%、9%、11% 事業主負担率の内訳： ①INSS（国立社会保障院）への納付：20% ②労災保険：1～3% ③雇用保険：8% ④工業訓練所、零細企業支援サービスなどへの負担：5.8% ⑤社会分担金（CSLL） a)実質利益全体への税率：9%、17%、20% b)推定利益全体への税率：9% 従業員（本人）負担率の内訳： ⑥INSS（国立社会保障院）への納付：8%、9%、11%

(注1) (1) 農林水産業一般労働者、掃除人、床屋、マニキュア店、石工、宅配など (2) 医療従事者、農林水産業（管理職）、営業管理職など

比較項目		ブエノスアイレス (アルゼンチン)	モンテビデオ (ウルグアイ)	アスンシオン (巴拉グアイ)	サンパウロ (ブラジル)	マナウス (ブラジル)
賃金	名目賃金上昇率	2014年：33.90% 2015年：29.38% 2016年：29.71%	2014年：12.04% 2015年：9.87% 2016年：11.65%	2013年：0% 2014年：10% 2015年：0%	2013年：8% 2014年：17% 2015年：10%	2013年：6% 2014年：8% 2015年：4%
地価・事務所賃料等	工業団地（土地）購入価格（1m ² 当たり）	779.95	15~40	591	2,335	12
	工業団地借料（1m ² 当たり、月額）	6.26	3~5	2.42	4	22
	事務所賃料（1m ² 当たり、月額）	35.29	26~28	5~20	32	3
	市内中心部店舗スペース/ショールーム賃料（1m ² 当たり、月額）	19.42	10.05~37.5	35.44	24	8
	駐在員用住宅借上料（月額）	2,250	2,700	311~	4,270	1,245
公共料金	業務用電気料金（1kWh当たり）	月額基本料：5.21 1kWh当たり料金：0.044	月額基本料：85.66 1kWh当たり料金：0.18	月額基本料：— 1kWh当たり料金：0.016	月額基本料：1.96 1kWh当たり料金： (1) 0.1170 (2) 0.1217 (3) 0.1263 (4) 0.1310 (注2)	月額基本料：2.23 1kWh当たり料金： (1) 0.1390 (2) 0.1436 (3) 0.1483 (4) 0.1530 (注2)
	一般用電気料金（1kWh当たり）	月額基本料：37.51 1kWh当たり料金：0.051	月額基本料：26.07 1kWh当たり料金：0.17	月額基本料：— 1kWh当たり料金：0.061	月額基本料：— 1kWh当たり料金： (1) 0.1259 (2) 0.1305 (3) 0.1352 (4) 0.1399 (注2)	月額基本料：— 1kWh当たり料金： (1) 0.1686 (2) 0.1732 (3) 0.1779 (4) 0.1826 (注2)
	業務用水道料金（1m ³ 当たり）	月額基本料：— 1m ³ 当たり料金：1.634	月額基本料：31.77 1m ³ 当たり料金：3.15	月額基本料：3.34 1m ³ 当たり料金：0.40	月額基本料：27.98 1m ³ 当たり料金： (1) 0~10m ³ ：月額基本料に含む。 (2) 11~20m ³ ：5.45 (3) 21~50m ³ ：10.43 (4) 50m ³ 超：10.87	月額基本料：352.21 1m ³ 当たり料金： (1) 0~40m ³ ：月額基本料に含む。 (2) 40m ³ 超：12.076
	一般用水道料金（1m ³ 当たり）	月額基本料：17.06 1m ³ 当たり料金：—	月額基本料：6.09 1m ³ 当たり料金：3.43	使用量15m ³ までの場合 月額基本料： (1) 補助金なし：1.17 (2) 補助金あり：0.67 1m ³ 当たり料金： (1) 0.28 (2) 0.19	月額基本料：13.93 1m ³ 当たり料金： (1) 0~10m ³ ：月額基本料に含む。 (2) 11~20m ³ ：3.688 (3) 21~30m ³ ：5.629 (4) 31~40m ³ ：7.668 (5) 41~60m ³ ：8.847 (6) 60m ³ 超：10.087	月額基本料：19.03 1m ³ 当たり料金： (1) 0~10m ³ ：月額基本料に含む。 (2) 11~20m ³ ：3.688 (3) 21~30m ³ ：5.629 (4) 31~40m ³ ：7.668 (5) 41~60m ³ ：8.847 (6) 60m ³ 超：10.087
	業務用ガス料金（単位当たり）	月額基本料：179.36 1m ³ 当たり料金：0.005	月額基本料：48.95 1m ³ 当たり料金：1.10	月額基本料：— 1kg当たり料金：1.47	月額基本料： (1) 0~5万m ³ 以下：69.03 (2) 5万超~30万m ³ 以下：10,800.41 (3) 30万超~50万m ³ 以下：18,000.69 (4) 50万超~100万m ³ 以下：20,209.33 (5) 100万超~200万m ³ 以下：29,236.87 (6) 200万m ³ 超：44,942.63 1m ³ 当たり料金： (1) 0.592377 (2) 0.377741 (3) 0.353719 (4) 0.349302 (5) 0.340274 (6) 0.332309	月額基本料： 1m ³ 当たり料金： (1) 1~200m ³ : 0.7726 (2) 201~500m ³ : 0.7478 (3) 501~1,000m ³ : 0.7232 (4) 1,001~2,000m ³ : 0.6995 (5) 2,001~5,000m ³ : 0.6732 (6) 5,001~10,000m ³ : 0.6463 (7) 10,001~20,000m ³ : 0.6219 (8) 20,001~50,000m ³ : 0.6024

(注2) エネルギー料金は電力需給により増減し、ANEELのウェブページに発表される旗の色によって定められている口

(1) Bandeira Verde (緑・通常発電状況)、(2) Bandeira Amarela (黄・やや厳しい発電状況)、(3) TE Bandeira Vermelha 1 (赤1・厳しい発電状況)、(4) TE Bandeira Vermelha 2 (赤2・非常に厳しい発電状況)

比較項目	ブエノスアイレス (アルゼンチン)	モンテビデオ (ウルグアイ)	アスンシオン (パラグアイ)	サンパウロ (ブラジル)	マナウス (ブラジル)
公共料金	一般用ガス料金（単位当たり） 月額基本料：7.62 1m ³ 当たり料金：0.354	月額基本料：10.49 1m ³ 当たり料金：0.89	月額基本料：— 1kg当たり料金：1.47	月額基本料：2.87 1m ³ 当たり料金： (1) 0~1m ³ ：月額基本料に含む。 (2) 1.01~3m ³ ：1.678077 (3) 3.01~7m ³ ：0.677630 (4) 7.01~14m ³ ：1.265265 (5) 14.01~34m ³ ：1.432868 (6) 34.01~600m ³ ：1.554432 (7) 600.01~1,000m ³ ：1.308274 (8) 1,000.01m ³ 超：0.840915	月額基本料：— 1m ³ 当たり料金：0.8200
輸送	コンテナ輸送（40ftコンテナ） 対日輸出 1,645	1,567	3,568	1,800	1,800
	コンテナ輸送（40ftコンテナ） 第三国輸出 1,270	1,017 モンテビデオ港→上海港	4,317 サン・アントニオ港→スアベ港（ブラジル）	1,200 サントス港→香港港	1,400 マナウス港→香港港
	コンテナ輸送（40ftコンテナ） 対日輸入 4,470	3,249	3,568	3,800	4,200
	レギュラーガソリン価格 (1リットル当たり) 1.28	1.66	0.73	1.086	1.24
	軽油価格（1リットル当たり） 1.19	1.85	0.72	0.882	1.001
為替	現地通貨対ドルレート（1ドル） 1米ドル=15.81アルゼンチン・ペソ (2017年1月6日付インターパンクレート)	1米ドル=28.67ウルグアイ・ペソ (2017年1月5日付インターパンクレート)	1米ドル=5.784グアラニー (2017年1月5日付インターパンクレート)	1米ドル=3.2129レアル (2017年1月5日付インターパンクレート)	1米ドル=3.2129レアル (2017年1月5日付インターパンクレート)
税制	法人所得税（表面税率） 35%	25%	10%	34%	
	個人所得税（最高税率） 35%	36%	10%	27.5%	
	付加価値税（標準税率） 21%	22%	10%	サンパウロ州内：18% 同国州間の一般税率：7~12%（移送先の州により異なる）	アマゾン州内：18% 同国州間の一般税率：12%
	日本への利子送金課税（最高税率） 35%	12%	5%	12.5%	
	日本への配当送金課税（最高税率） 35%	7%	10%	免税	
	日本へのロイヤルティー送金課税 (最高税率) 35%	12%	0%	22.5%	
教育	日本人学校（補習校）への通学経費 授業料：442.76/月 その他費用：169.20/月 入学金：442.76		授業料：550/月 入学金：1,000	サンパウロ日本人学校 http://world.nethall.com.br/spescolajp/	授業料：497.99/月 バス代：121.39/月 入学金：995.98
	インターナショナルスクールへの通学経費 月額授業料：740 その他費用：（バス代等、月額に換算） 入学金：1,265	授業料：1,600/月 その他費用：340/月 入学金：9,500	授業料：2,200/月 その他費用：650/月 入学金：6,850	授業料： (1) 小学部：1,930.65/月 (2) 中学部：2,437.98/月 (3) 高等部：2,437.98/月 入学金： (1) 小学部：8,744.13 (2) 中学部：6,121.26 (3) 高等部：2,623.80	授業料： (1) 幼稚部：316.43/月 (2) 小学部（Y1-2）：503.18/月 (3) 小学部（Y3-5）：526.52/月 (4) 小学部（Y6）：544.68/月 (5) 中学部（Y7-8）：544.68/月 (6) 中学部（Y9）：557.65/月 (7) 高等部（Y10）：570.62/月 (8) 高等部（Y11-13）：626.20/月 教材代：26.14~42.64/月 給食代：93.37/月 バス代：214.14/月
全体	特記すべき事項 特になし	特になし	特になし	特になし	特になし
	調査実施時期 2016年12月~2017年3月	2016年12月~2017年2月	2016年12月~2017年2月	2016年12月~2017年1月	2016年12月~2017年1月